



**BETAALD VOETBAL DE  
GRAAFSCHAP B.V.**

**PUBLICATIERAPPORT  
SEIZOEN 2019/2020**

## Inhoudsopgave

	Pagina
<b>Bestuursverslag</b>	<b>2</b>
<b>Jaarrekening</b>	
Balans per 30 juni 2020	7
Winst- en verliesrekening over de periode 1 juli 2019 tot en met 30 juni 2020	9
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	10
Toelichting op de balans per 30 juni 2020	14

## **BESTUURSVERSLAG 2019-2020**

### **Algemeen**

Eind 2006 is Betaald Voetbal De Graafschap B.V. opgericht, hierin is het voetbalbedrijf ondergebracht. Vereniging Betaald Voetbal De Graafschap bezit de certificaten van Stichting Aandelenkapitaal BVO De Graafschap welke een meerderheidsbelang houdt in Betaald Voetbal De Graafschap B.V.

Betaald Voetbal De Graafschap B.V. (hierna "De Graafschap") is gevestigd te Doetinchem en houdt zich bezig met het (doen) beoefenen en bevorderen van de voetbalsport in al zijn verschijningsvormen, waaronder mede begrepen de exploitatie en het bevorderen van een betaald voetbal organisatie in Doetinchem en omgeving.

Sinds 1 juli 2014 was de jeugdopleiding van de club ondergebracht bij de Stichting Talenten Academie Achterhoek (STAA). Met ingang van 1 juli 2019 is de jeugdopleiding van De Graafschap weer volledig onderdeel van de BVO en zijn alle rechten en plichten van de STAA over gegaan naar de BVO. De STAA is per 15 juni 2020 formeel ontbonden en per 30 juni 2020 uitgeschreven uit het handelsregister.

### **Visie, missie en kernwaarden**

In januari 2015 is de basis gelegd onder het huidige beleidsplan, ook wel het plan "Samen D'RAN" genoemd. Hierin vormen de kernwaarden Trots, D'RAN, eerlijk, samen en genieten de belangrijkste ingrediënten. Deze komen terug in de missie en visie:

Visie: *De Graafschap is de Achterhoekse trots!*

Missie: *Een voetbalclub op Eredivisieniveau die zorgt voor spektakel en saamhorigheid voor supporters en ondernemers met het beste en grootste zakenplatform.*

### **Organisatie**

De statutaire directie van Betaald Voetbal De Graafschap B.V. bestaat uit Hans Martijn Ostendorp, algemeen directeur, en Remon Enting, financieel directeur. Zij vormen samen met Peter Hofstede, manager voetbal, het dagelijks bestuur. Het dagelijks bestuur geeft leiding aan Betaald Voetbal De Graafschap B.V. in haar geheel.

De Raad van Commissarissen bestaat uit Martin Mos (voorzitter), Loek van der Mark, Sjoerd Weikamp, David Vrijbergen en Ivo du Plessis.

## Sportief

Dit jaarverslag gaat over het seizoen 2019-2020, maar begint twee maanden daarvoor. Het seizoen 2018-2019 duurde net een kwartiertje te lang. Na de 1-2 winst in Rotterdam, wist Sparta dit in het laatste kwartier van de return op De Vijverberg om te draaien en degradeerde De Graafschap na een 0-2 nederlaag naar de KKD. Een degradatie met verstrekken gevolgen, zeker met de kennis van nu.

Na de degradatie werd naar goed Achterhoeks gebruik de rug al snel weer gerecht. Van de spelersgroep vertrok ongeveer de helft, waarvan Delano Burgzorg (Spezia) en Youssef el Jebli (Alfaisaly) een transfer maakten. Daar stond de komst van een groot aantal nieuwe spelers tegenover. Doorgaans kon De Graafschap door de beperkte financiële middelen alleen transfervrije spelers aantrekken, maar voor het eerst sinds jaren werd er een transfersom betaald: Branco van den Boomen kwam over van Eindhoven. Onder aanvoering van de nieuwe trainer Mike Snoei was de doelstelling om bij de eerste twee te eindigen en daarmee na één seizoen weer terug te keren naar de Eredivisie. In de eerste seizoenshelft ging slechts één wedstrijd verloren (Jong AZ uit, 2-1). Na het Spaanse trainingskamp in de winterstop kwam de ploeg pas echt op stoom; er werd acht keer gewonnen en slechts één keer gelijk gespeeld. Daarmee pakte De Graafschap de derde periodetitel. En na de winst in Deventer op 8 maart bedroeg de voorsprong op nummer 3 Volendam zeven punten met nog negen wedstrijden te gaan. Iedereen in en rond de club voelde: deze promotie kon ons niet meer ontgaan.

Maar toen bereikte de Corona-epidemie ook Nederland en werden de Eredivisie en KKD per direct stil gelegd, naar later bleek ook definitief. Zonder voorbij te gaan aan het belang van de volksgezondheid dat vanzelfsprekend altijd bovenaan staat, was de sportieve impact hiervan voor De Graafschap enorm. Nederland is het enige Europese land waar aan het eind van seizoen 2019-2020 niet is gepromoveerd naar het hoogste niveau. De Graafschap heeft dit samen met Cambuur nog proberen aan te vechten in een rechtszaak tegen de KNVB, maar helaas zonder succes. Voor De Graafschap was dit met name op sportief gebied een hard gelach. De club was na jaren van 'heen en weer' nu helemaal klaar om vanuit een stabiele situatie naar de Eredivisie te gaan: volle tribunes, een grote businessclub, de financiën op orde en een spelersgroep met potentie om door te groeien. Het heeft echter niet zo mogen zijn en de daadwerkelijk impact hiervan zal wellicht pas duidelijk worden indien de club langer in de KKD actief zou blijven. Uiteraard is de ambitie in 2020-2021 om wederom bij de eerste twee te eindigen, maar dat is twee jaar achtereen geen vanzelfsprekendheid.

Daarmee voelt seizoen 2019-2020 toch een beetje als de ochtend na een gezellig avond in het café. Door de kater zou je de mooie momenten bijna vergeten: de geweldige steun van onze supporters, niet alleen thuis, maar ook bij uitwedstrijden; de gezelligheid na de wedstrijd in de supporterskantine en de businessclub; de groei van de maatschappelijke projecten met de deelname van De Graafschap aan de bijzondere Eredivisie; de ontwikkeling van de talenten in de jeugdopleiding met onder meer een zeer sterke lichter O16; de winst van de periodetitel na een geweldige reeks wedstrijden. "De Graafschap is de Achterhoekse trots" is daarmee meer dan een spreuk op de wand. De achterban ging ook na het stoppen van de competitie als één man achter de club staan. Niemand vroeg tegemoetkoming aan voor de gemiste wedstrijden. En zowel supporters als sponsors verlangden hun seizoenkaart voor het nieuwe seizoen. Zonder voorbehoud, samen D'ran!

## Financiële toelichting

Vanzelfsprekend is de impact van Corona ook financieel merkbaar, zoals we hieronder in de continuïteitsparagraaf verder toelichten. De omzet is afgelopen seizoen uitgekomen op bijna € 7,3 miljoen. Dat is voor seizoenen in de KKD relatief goed, maar zou zonder Corona zelfs boven de € 8 miljoen zijn uitgekomen. Bijna de helft van de omzet komt uit sponsoring, waarbij het aantal sponsors nog steeds groeit en het aantal van 400 leden van de businessclub in zicht is. De wedstrijdbaten en de horeca waren beiden goed voor ruim € 1 miljoen omzet, waar deze in een volledig seizoen richting de anderhalf miljoen zouden gaan.

De kosten bedroegen afgelopen seizoen op ruim € 7,9 miljoen (excl. NOW). Hiervan zijn de personeelskosten met ruim € 4,5 miljoen de grootste post. Dat betekent dat het operationele resultaat van De Graafschap afgelopen seizoen zou zijn uitgekomen op € 650k negatief. Vanuit de NOW-regeling heeft de club afgelopen seizoen echter € 499k ontvangen (gerapporteerd onder de personeelskosten), waarmee het uiteindelijke operationele tekort na rente en voor transfers € 169k bedraagt.

Naast de eerder genoemde transfers van Burgzorg en El Jebli, maakte ook oud jeugdspeler Luuk de Jong een transfer van PSV naar Sevilla. De Graafschap ontving hiervoor een opleidingsvergoeding. Dankzij deze transfers heeft de club dit seizoen de laatste transferpool af kunnen lossen. Per saldo hebben de transfers, de aflossing van de transferpool, afschrijving op transfersommen en de jaarlijkse kosten van intermediairs in totaal € 400k bijgedragen aan het resultaat. Hierdoor kan De Graafschap onderaan de streep dit seizoen een plus noteren van € 200k.

## Continuïteit

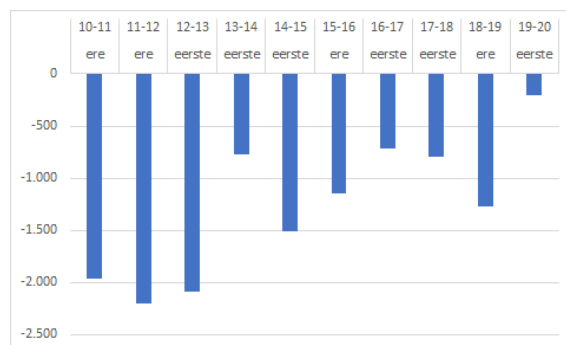
### Weerstandsvermogen en werkkapitaal

Ultimo seizoen 2019-2020 was het weerstandsvermogen van De Graafschap € 400k negatief en was het werkkapitaal € 200k negatief. Deze constatering vragen een nadere toelichting betreffende de continuïteit van De Graafschap. Het dagelijks bestuur van De Graafschap is van mening dat de vermogenspositie en de kasstroompositie beheersbaar zijn en dat sprake is van een (financieel) gezonde bedrijfsvoering. Aan de hand van de ontwikkeling in het afgelopen decennium wordt dit toegelicht.

### Weerstandsvermogen



### Werkkapitaal



Waar De Graafschap aan het begin van dit decennium nog een weerstandsvermogen had van ruim € 2 miljoen negatief, dat bovendien dreigde verder te verslechteren, schommelt dit de laatste vijf jaar tussen € 0 en € 500k negatief. Na de aandelentransactie in 2013 zijn uitgaven en inkomsten met elkaar in evenwicht gebracht en is de vermogenspositie beheersbaar. Dit ondanks het feit dat De Graafschap zes van de laatste acht seizoenen in de eerste divisie speelde; om meer dan break-even te draaien zou de club eens in de drie jaar in de Eredivisie moeten spelen. De stap naar een positief eigen vermogen had in 2020-

2021 in de Eredivisie gezet kunnen worden, maar dat mocht helaas niet zo zijn, waarbij de impact van Corona op de resultaten uiteraard ook voelbaar is.

Eenzelfde beeld is te zien bij het werkkapitaal. Ook dit was aan het begin van het decennium ruim € 2 miljoen negatief, maar schommelt sinds een aantal jaren rond de € 1 miljoen negatief. Dit had minder negatief kunnen zijn, maar de club heeft er voor gekozen ook in deze jaren te blijven investeren in de toekomst, onder meer door de stadionverbeteringen rondom de WEURO en de bouw van een supporterskantine, met substantiële verhoging van de horeca-omzet tot gevolg. Per 30 juni 2020 was het werkkapitaal nog slechts € 200k negatief, maar volledigheidshalve wordt hierbij opgemerkt dat de uitgestelde belastingschuld die in 2019-2020 is opgebouwd van € 800k is verantwoord als langlopende schuld, omdat deze pas vanaf 1 juli 2021 hoeft te worden afgelost (in 36 maanden). De verwachting is dat het werkkapitaal ook de komende jaren beheersbaar zal blijven, mede omdat er goede betalingsafspraken met crediteuren, investeerders en sponsors zijn en er sprake is van de beschikbaarheid van aanvullende financiering bij investeerders.

#### *Impact Coronavirus*

De financiële impact van het Coronavirus was afgelopen seizoen vanaf maart duidelijk merkbaar. De Graafschap zou nog vijf thuiswedstrijden spelen, gevolgd door ofwel een promotiefeest ofwel de Playoffs; hiermee vielen niet alleen de bijbehorende recettes weg, maar vooral de horecaomzet in deze periode. Daarnaast zouden zowel Jong Oranje als de Oranjevrouwen een interland op De Vijverberg spelen. En alle bijeenkomsten en evenementen buiten de wedstrijddagen vielen weg. Dat De Graafschap ondanks het gemis van deze inkomsten in deze periode niet in financiële problemen is gekomen is ten eerste te danken aan het feit dat supporters en sponsors massaal hebben afgezien van tegemoetkoming. Daarnaast hebben de overheidsregelingen – NOW en uitstel van belastingen – ervoor gezorgd dat er op korte termijn geen problemen ontstonden met de liquiditeit.

Voor seizoen 2020-2021 is de impact van het Coronavirus nog zeer onzeker. Bij de opgestelde prognose wordt voorspeld uitgaande van de '1,5 meter economie'. Bij die veronderstelling kunnen supporters (minimaal) de helft van alle wedstrijden bezoeken en de sponsors in principe alle wedstrijden (zij het wellicht niet met het volledig aantal business-seats). De Graafschap heeft er voor gekozen niet op voorhand te duiden hoe de club met eventuele tegemoetkoming omgaat als niet alle wedstrijden bezocht kunnen worden. Richting het einde van het seizoen zal hierover een standpunt worden ingenomen op basis van de feiten zoals die zich hebben voorgedaan. Op het moment van schrijven is er een periode van zes weken met wedstrijden zonder publiek, waarin De Graafschap twee thuiswedstrijden mist. Mocht deze periode langer gaan duren, in extremis zelfs het hele seizoen, dan zal de NOW3-regeling als een mitigerende factor werken en een deel van de gemiste inkomsten opvangen.

Rekening houdend met een redelijke mate van tegemoetkoming in deze beide scenario's, zal De Graafschap in 2020-2021 niet in acute liquiditeitsproblemen komen, met name omdat een groot deel van de inkomsten (seizoenkaarten, sponsoring, transferbaten) reeds ontvangen zijn. Dat geldt eventueel zelfs wanneer de competitie vroegtijdig helemaal stil wordt gelegd; ook daarvoor is een doorkijk gemaakt, maar in dat scenario gaan de panelen in het voetballandschap dusdanig verschuiven dat het bijna onmogelijk is om realistische inschattingen te maken en zal extra overheidssteun in dat geval voor het Betaald Voetbal noodzakelijk zijn.

#### *Conclusie continuïteit*

Op basis van de op dit moment bekend zijnde feiten en omstandigheden en de mogelijke scenario's over hoe het Coronavirus en overheidsmaatregelen zich naar aanleiding daarvan kunnen ontwikkelen, is de directie van mening dat het gebruik van de continuïteitsveronderstelling passend is.

## **Verwachtingen nieuwe seizoen 2020-2021**

Voor het tweede jaar op rij moest de knop omgezet worden van het verwachte Eredivisie seizoen naar een seizoen in de KKD. En daar waar velen dan verwachten dat Cambuur en De Graafschap dit seizoen dan 'wel eventjes alsnog promoveren', is dat natuurlijk geen vanzelfsprekendheid. De KKD herbergt een groot aantal clubs die bovenin mee kunnen draaien, waarmee ook dit weer een lang en spannend seizoen belooft te worden. Niettemin spreekt De Graafschap de ambitie hardop uit om aan het eind van 2020-2021 te promoveren naar de Eredivisie.

Daarnaast zal Corona als een rode draad door het seizoen blijven lopen. Voor wat betreft het spelen zonder of (gedeeltelijk) met publiek; de tijdstippen waarop gespeeld wordt; de maatregelen die clubs hiervoor allemaal nemen met de bijbehorende kosten; de invloed van de medische testen die wekelijks worden gedaan et cetera. Wij wagen ons op deze plek niet aan voorspellingen op dit vlak, maar we zullen er alles aan doen om de club door deze lastige periode te loodsen.

Financieel zullen we extra scherp aan de wind moeten varen, maar we zijn ervan overtuigd dat we dan dit seizoen niet in de problemen hoeven te komen. Ondanks alle onzekere factoren hebben we de kosten en baten goed in beeld. De grootste onzekerheid op dit moment lijkt de mogelijkheid van sponsors en supporters om de wedstrijden te bezoeken. We konden aan het begin van het seizoen doordat we een groot aantal maatregelen hadden genomen vanwege de 'anderhalve meter voorwaarden', bijna 3.500 mensen toelaten bij een wedstrijd. Maar op het moment van schrijven wordt er weer zonder publiek gespeeld. De duur hiervan en de impact op eventuele verzoeken tot tegemoetkoming aan het einde van het seizoen zijn niet te voorspellen, evenmin als de overheidsmaatregelen om clubs hierin te ondersteunen. Door de financiële stappen voorwaarts die De Graafschap de afgelopen jaren heeft gemaakt, kunnen we de ergste klappen naar verwachting tot op zekere hoogte opvangen.

Samen D'ran, veuraltijd, trots, hartveurdeclub... geen loze kreten, juist niet in moeilijke tijden. We zullen samen door deze periode heen komen. Dat betekent meer dan ooit omzien naar elkaar en rekening houden met elkaar. Voetbal mag dan de belangrijkste bijzaak van het leven zijn, De Graafschap zal er alles aan doen om ook nu een verbindende factor in de Achterhoek en omstreken te zijn. Alleen samen...

#hartveurdeclub

Doetinchem, 15 oktober 2020,

.....  
Hans Martijn Ostendorp  
Algemeen directeur

.....  
Remon Enting  
Financieel directeur

*Directie Betaald Voetbal De Graafschap B.V.*

**Balans per 30 juni 2020**

*(na voorstel resultaatbestemming)*

		<u>30-06-2020</u>	<u>30-06-2019</u>
		€	€
<b>ACTIVA</b>			
<b>Vaste activa</b>			
Immateriële vaste activa		250.000	25.000
Materiële vaste activa		852.769	1.023.195
Financiële vaste activa		-	14.709
<b>Vlottende activa</b>			
Voorraden		21.624	32.749
Vorderingen	1	526.451	691.081
Liquide middelen		604.137	32.711
<b>Totaal</b>		<u><u>2.254.981</u></u>	<u><u>1.819.445</u></u>



		<u>30-06-2020</u>		<u>30-06-2019</u>	
		€	€	€	€
<b>PASSIVA</b>					
<b>Eigen vermogen</b>	2				
Geplaatst aandelenkapitaal	3	3.668.002		3.618.002	
Agioreserve		309.727		309.727	
Overige reserve		-4.818.196		-4.645.551	
			-840.467		-717.822
<b>Langlopende schulden</b>	4		1.735.184		471.645
<b>Kortlopende schulden</b>			1.360.264		2.065.622
<b>Totaal</b>			<u>2.254.981</u>		<u>1.819.445</u>

**Winst- en verliesrekening over de periode 1 juli 2019 tot en met 30 juni 2020**

	<i>2019 / 2020</i>		<i>2018 / 2019</i>	
	€	€	€	€
Netto-omzet		7.293.951		9.727.603
Lonen en salarissen	2.598.195		3.625.260	
Sociale lasten	573.275		526.839	
Pensioenlasten	84.474		84.009	
Resultaat vergoedingssommen	-398.886		70.675	
Afschrijvingen materiële vaste activa	250.023		256.342	
Overige bedrijfskosten	3.916.919		4.393.243	
<b>Totaal van som der kosten</b>		<b>7.024.000</b>		<b>8.956.368</b>
<b>Totaal van bedrijfsresultaat</b>		<b>269.951</b>		<b>771.235</b>
Rentelasten en soortgelijke kosten		-34.596		-17.379
<b>Totaal van resultaat vóór belastingen</b>		<b>235.355</b>		<b>753.856</b>
Belastingen		-33.000		-65.000
<b>Totaal van resultaat na belastingen</b>		<b>202.355</b>		<b>688.856</b>

## Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

### Informatie over de rechtspersoon

#### Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Betaald Voetbal De Graafschap B.V. is feitelijk en statutair gevestigd op Lijsterbeslaan 101a, 7004 AE te Doetinchem en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 09170229.

### Algemene toelichting

#### De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

Betaald Voetbal De Graafschap is gevestigd te Doetinchem en houdt zich bezig met het (doen) beoefenen en bevorderen van de voetbalsport in al zijn verschijningsvormen, waaronder mede begrepen de exploitatie en het bevorderen van een betaald voetbal organisatie in Doetinchem en omgeving.

#### De locatie van de feitelijke activiteiten

Betaald Voetbal De Graafschap B.V. is feitelijk gevestigd op Lijsterbeslaan 101a, 7004 AE te Doetinchem.

#### Informatieverschaffing over continuïteit

Ultimo seizoen 2019-2020 was het weerstandsvermogen van De Graafschap € 400k negatief en was het werkkapitaal € 200k negatief. Deze constatering vragen een nadere toelichting betreffende de continuïteit van De Graafschap. Het dagelijks bestuur van De Graafschap is van mening dat de vermogenspositie en de kasstroompositie beheersbaar zijn en dat sprake is van een (financieel) gezonde bedrijfsvoering. Aan de hand van de ontwikkeling in het afgelopen decennium wordt dit toegelicht.

Waar De Graafschap aan het begin van dit decennium nog een weerstandsvermogen had van ruim € 2 miljoen negatief, dat bovendien dreigde verder te verslechteren, schommelt dit de laatste vijf jaar tussen € 0 en € 500k negatief. Na de aandelentransactie in 2013 zijn uitgaven en inkomsten met elkaar in evenwicht gebracht en is de vermogenspositie beheersbaar. Dit ondanks het feit dat De Graafschap zes van de laatste acht seizoenen in de eerste divisie speelde; om meer dan break-even te draaien zou de club eens in de drie jaar in de Eredivisie moeten spelen. De stap naar een positief eigen vermogen had in 2020-2021 in de Eredivisie gezet kunnen worden, maar dat mocht helaas niet zo zijn, waarbij de impact van Corona op de resultaten uiteraard ook voelbaar is.

Eenzelfde beeld is te zien bij het werkkapitaal. Ook dit was aan het begin van het decennium ruim € 2 miljoen negatief, maar schommelt sinds een aantal jaren rond de € 1 miljoen negatief. Dit had minder negatief kunnen zijn, maar de club heeft er voor gekozen ook in deze jaren te blijven investeren in de toekomst, onder meer door de stadionverbeteringen rondom de WEURO en de bouw van een supporterskantine, met substantiële verhoging van de horeca-omzet tot gevolg. Per 30 juni 2020 was het werkkapitaal nog slechts € 200k negatief, maar volledigheidshalve wordt hierbij opgemerkt dat de uitgestelde belastingschuld die in 2019-2020 is opgebouwd van € 800k is verantwoord als langlopende schuld, omdat deze pas vanaf 1 juli 2021 hoeft te worden afgelost (in 36 maanden). De verwachting is dat het werkkapitaal ook de komende jaren beheersbaar zal blijven, mede omdat er goede betalingsafspraken met crediteuren, investeerders en sponsors en is sprake van de beschikbaarheid van aanvullende financiering en een jaarlijkse kredietfaciliteit bij investeerders.

De financiële impact van het Coronavirus was afgelopen seizoen vanaf maart duidelijk merkbaar. De Graafschap zou nog vijf thuiswedstrijden spelen, gevolgd door ofwel een promotiefeest ofwel de Playoffs; hiermee vielen niet alleen de bijbehorende recettes weg, maar vooral de horecaomzet in deze periode. Daarnaast zouden zowel Jong Oranje als de Oranjevrouwen een interland op De Vijverberg spelen. En alle bijeenkomsten en evenementen buiten de wedstrijddagen vielen weg.

Dat De Graafschap ondanks het gemis van deze inkomsten in deze periode niet in financiële problemen is gekomen is ten eerste te danken aan het feit dat supporters en sponsors massaal hebben afgezien van tegemoetkoming. Daarnaast hebben de overheidsregelingen - NOW en uitstel van belastingen - ervoor gezorgd dat er op korte termijn geen problemen ontstonden met de liquiditeit.

Voor seizoen 2020-2021 is de impact van het Coronavirus nog zeer onzeker. Bij de opgestelde prognose wordt vooralsnog uitgegaan van de '1,5 meter economie'. Bij die veronderstelling kunnen supporters (minimaal) de helft van alle wedstrijden bezoeken en de sponsors in principe alle wedstrijden (zij het wellicht niet met het volledig aantal business-seats). De Graafschap heeft er voor gekozen niet op voorhand te duiden hoe de club met eventuele tegemoetkoming omgaat als niet alle wedstrijden bezocht kunnen worden. Richting het einde van het seizoen zal hierover een standpunt worden ingenomen op basis van de feiten zoals die zich hebben voorgedaan. Op het moment van schrijven is er een periode van zes weken met wedstrijden zonder publiek, waarin De Graafschap twee thuiswedstrijden mist. Mocht deze periode langer gaan duren, in extremis zelfs het hele seizoen, dan zal de NOW3-regeling als een mitigerende factor werken en een deel van de gemiste inkomsten opvangen.

Rekening houdend met een redelijke mate van tegemoetkoming in deze beide scenario's, zal De Graafschap in 2020-2021 niet in acute liquiditeitsproblemen komen, met name omdat een groot deel van de inkomsten (seizoenkaarten, sponsoring, transferbaten) reeds ontvangen zijn. Dat geldt eventueel zelfs wanneer de competitie vroegtijdig helemaal stil wordt gelegd; ook daarvoor is een doorkijk gemaakt, maar in dat scenario gaan de panelen in het voetballandschap dusdanig verschuiven dat het bijna onmogelijk is om realistische inschattingen te maken en zal extra overheidssteun in dat geval voor het Betaald Voetbal noodzakelijk zijn.

Op basis van de op dit moment bekend zijnde feiten en omstandigheden en de mogelijke scenario's over hoe het Coronavirus en overheidsmaatregelen zich naar aanleiding daarvan kunnen ontwikkelen, is de directie van mening dat het gebruik van de continuïteitsveronderstelling passend is.

#### Informatieverschaffing over schattingen

Bij het opstellen van de jaarrekening dient de ondernemingsleiding, overeenkomstig algemeen geldende grondslagen, bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen die medebepalend zijn voor de opgenomen bedragen. De feitelijke resultaten kunnen van deze schattingen afwijken.

#### Vergelijkende cijfers

De vergelijkende cijfers van het voorgaande boekjaar zijn, waar nodig, slechts qua rubricering voor vergelijkingsdoeleinden aangepast.

#### Informatieverschaffing over consolidatie

Tot en met 30 juni 2019 waren alle activiteiten van de voetbalacademie van De Graafschap ondergebracht bij de Stichting Talenten Academie Achterhoek. Met ingang van 1 juli 2019 is de jeugdopleiding van De Graafschap weer volledig onderdeel van Betaald Voetbal De Graafschap B.V. en zijn alle rechten en plichten van de Stichting Talenten Academie Achterhoek over gegaan naar de Betaald Voetbal De Graafschap B.V.

Per 15 juni 2020 is Stichting Talenten Academie Achterhoek ontbonden. In tegenstelling tot boekjaar 2018-2019 is door Betaald Voetbal De Graafschap B.V. derhalve geen geconsolideerde jaarrekening opgesteld.

#### **Algemene grondslagen voor verslaggeving**

##### De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Voor representatiedoeleinden wordt bij een toename van het inzicht in de jaarrekening aangesloten bij specifieke voorschriften met betrekking tot presentatie, zoals uitgegeven door de KNVB.

De algemene grondslag voor de waardering van de activa en passiva, alsmede voor de bepaling van het resultaat is de verkrijgings of vervaardigingsprijs. Voorzover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen voor de nominale waarde.

#### Pensioenregelingen

Betaald Voetbal De Graafschap B.V. heeft voor haar werknemers, welke voor 1 mei 2014 in dienst getreden zijn, een pensioenregeling getroffen die kwalificeert als een toegezegde bijdrageregeling: de verplichtingen van de vennootschap gaan niet verder dan het betalen van een jaarlijkse bijdrage aan de verzekeringsmaatschappij. Werknemers welke later in dienst getreden zijn krijgen niet langer een pensioenregeling aangeboden. De in de toekomst te betalen bijdragen zullen mede afhankelijk zijn van de ontwikkelingen van de arbeidsvoorwaarden in de bedrijfstak en van de rendementen die de verzekeringsmaatschappij behaald op belegde bijdragen.

#### **Grondslagen**

##### Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen; dit is het geval als de boekwaarde van het actief hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

##### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven. De materiële vaste activa waarvan de vennootschap krachtens een financiële leaseovereenkomst de economische eigendom heeft, worden geactiveerd. De uit de financiële leaseovereenkomst voortvloeiende verplichting wordt als schuld verantwoord. De in de toekomstige leasetermijnen begrepen interest wordt gedurende de looptijd van de financiële leaseovereenkomst ten laste van het resultaat gebracht.

##### Financiële vaste activa

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde onder aftrek van transactiekosten. Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, welke in het algemeen gelijk is aan de nominale waarde. Bij de waardering wordt rekening gehouden met eventuele waardeverminderingen.

##### Vorraden

Vorraden handelsgoederen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere nettoopbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

##### Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Deze is gelijk aan de nominale waarde onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

#### Liquide middelen

De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de vennootschap.

#### Voorzieningen

De overige voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de betreffende verplichtingen af te wikkelen.

#### Langlopende schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De op korte termijn (binnen één jaar) verschuldigde aflossingen worden opgenomen onder de kortlopende schulden.

#### Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto-omzet en alle hiermee verbonden, aan het verslagjaar toe te rekenen kosten. De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

Winsten worden verantwoord in het jaar waarin de omzet is gerealiseerd. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

#### Omzetverantwoording

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengst van de in het verslagjaar geleverde goederen en verleende diensten onder aftrek van kortingen en de over de omzet geheven belastingen. Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

#### Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen van derden en groepsmaatschappijen ontvangen (te ontvangen) en aan derden en groepsmaatschappijen betaalde (te betalen) interest.

#### Belastingen over de winst of het verlies

De belastingen worden berekend op basis van het verantwoorde resultaat, rekening houdend met fiscaal vrijgestelde posten en geheel of gedeeltelijk niet aftrekbare kosten. De met het buitengewoon resultaat samenhangende belastingen worden daaraan rechtstreeks toegerekend.

Latente belastingvorderingen uit hoofde van beschikbare voorwaartse verliescompensatie zijn geactiveerd voor zo ver het waarschijnlijk wordt geacht dat deze in de nabije toekomst verrekend kunnen worden.

## Toelichting op de balans per 30 juni 2020

### Activa

#### 1 Vorderingen

Onder de vorderingen zijn geen vorderingen opgenomen met een looptijd langer dan één jaar.

### Passiva

#### 2 Eigen vermogen

##### *3 Geplaatst aandelenkapitaal*

Het gestort en opgevraagd kapitaal bedraagt € 3.668.002. Dit betreft 18.002 gewone aandelen van nominaal € 1 en 365 cumulatief preferente aandelen C van nominaal € 10.000. Gedurende het boekjaar zijn 5 aandelen C uitgegeven en volgestort.

#### 4 Langlopende schulden

De langlopende schulden houden hoofdzakelijk verband met schulden uit hoofde van te betalen loonheffingen en BTW over de periode februari 2020 tot en met juni 2020 groot € 801.000. Voor deze schulden is bijzonder uitstel van betaling verkregen. Er is geen rente verschuldigd en aflossing zal plaatsvinden in 36 maanden vanaf 1 juli 2021, waarbij de exacte betalingsregeling nog overeengekomen zal worden met de Belastingdienst.

Daarnaast omvat dit diverse onderhandse leningen afgesloten bij sponsors en investeerders. Over deze diverse leningen is geen rente verschuldigd. De aflossing van de leningen is mede afhankelijk van kasstromen, transferactiviteiten en het al dan niet spelen in de Eredivisie en er zijn geen zekerheden verstrekt. Er zijn geen schulden met een looptijd langer dan 5 jaar.

Tot slot is een PSF-lening opgenomen, waarvan de hoofdsom € 281.650 bedraagt. Aflossing geschiedt in zeven jaarlijkse termijnen. De rente is variabel en een deel ad € 33.375 heeft een looptijd langer dan vijf jaar. Als zekerheid is gesteld verpanding van UEFA- en KNVB-gelden.

Voor de schulden geldt dat de in het komend boekjaar vervallende aflossingsverplichting als kortlopende schuld verantwoord is.

## **Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen**

### **Huurverplichtingen**

De vennootschap is een langdurige huurovereenkomst aangegaan voor de huur van het stadion de Vijverberg. De jaarlijkse huur is overeengekomen op € 550k in de Eredivisie, respectievelijk €340k in de KKD, zonder een jaarlijkse indexering.

Tevens is er met Sports Exposure een huurverplichting t.a.v. de Led-boardings aangegaan tot en met seizoen 2023-2024. Deze bedraagt in totaal € 285k, waarvan € 71k korter dan één jaar en € 204k langer dan één jaar.

### **Leaseverplichting**

Inzake het wagenpark is per 1 juli 2017 een operational leaseovereenkomst aangegaan met DAGD/SKODA. Per balansdatum 30 juni 2020 is er sprake van een contractuele leaseverplichting van in totaal circa € 295k, waarvan € 242k korter dan één jaar en € 53k langer dan één jaar. De overeenkomst voor auto's van spelers die langer lopen dan één jaar mogen desgewenst boetevrij worden ontbonden na één jaar.

### **Investeringsverplichtingen**

De vennootschap is per balansdatum geen investeringsverplichtingen aangegaan.

### **Transferpools**

Na aflossing van de (laatste) Transferpool in 2013 in seizoen 2019-2020 zijn er bij de Graafschap geen actieve transferpools meer.

### **Verliescompensatie**

Van de niet-opgenomen verrekenbare compensabele verliezen ten bedrage van circa € 3,35 miljoen is het (nog) niet waarschijnlijk dat toekomstige fiscale winst beschikbaar komt ter compensatie of dat verrekening mogelijkheden kunnen worden benut. Om deze reden zijn deze verliezen niet gewaardeerd in de vorm van een latente belastingvordering.



## Overige informatie

Gedurende het jaar 1 juli 2019 tot en met 30 juni 2020 waren gemiddeld 61 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (1 juli 2018 tot en met 30 juni 2019: 68).

Doetinchem,

H.M. Ostendorp  
Bestuurder

R. Enting  
Bestuurder

D.J.J. Vrijbergen  
Commissaris

M.P. Mos  
Commissaris

S. Weikamp  
Commissaris

A.J. van der Mark  
Commissaris

I.H.J. du Plessis  
Commissaris

Vastgesteld door de Algemene Vergadering d.d. ....