



BETAALD VOETBAL  
DE GRAAFSCHAP B.V.

PUBLICATIERAPPORT  
SEIZOEN 2014/2015

## Inhoudsopgave

	Pagina
Jaarverslag	3
Geconsolideerde balans per 30 juni 2015	7
Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 juli 2014 tot en met 30 juni 2015	9
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de geconsolideerde jaarrekening	10
Toelichting op de geconsolideerde balans per 30 juni 2015	13
Overige informatie over de periode 1 juli 2014 tot en met 30 juni 2015	15
Enkelvoudige balans per 30 juni 2015	16
Toelichting op de enkelvoudige balans per 30 juni 2015	18
Overige informatie	20

## Jaarverslag

### Algemeen

Eind 2006 is Betaald Voetbal De Graafschap B.V. opgericht, hierin is het voetbalbedrijf ondergebracht. Vereniging Betaald Voetbal De Graafschap bezit de certificaten van Stichting Aandelenkapitaal BVO De Graafschap welke een meerderheidsbelang houdt in Betaald Voetbal De Graafschap B.V.

Betaald Voetbal De Graafschap B.V. (hierna De Graafschap) is gevestigd te Doetinchem en houdt zich bezig met het (doen) beoefenen en bevorderen van de voetbalsport in al zijn verschijningsvormen, waaronder mede begrepen de exploitatie en het bevorderen van een betaald voetbal organisatie in Doetinchem en omgeving.

Per 1 juli 2014 is Stichting Talenten Academie Achterhoek opgericht, hierin is de jeugdopleiding van De Graafschap ondergebracht. De Graafschap stelt de meerderheid van het bestuur in de stichting aan.

Stichting Talenten Academie Achterhoek is gevestigd te Doetinchem en houdt zich bezig met de uitvoer van de gehele jeugdopleiding van De Graafschap, teneinde de kwaliteit ten aanzien van talentontwikkeling te bevorderen.

### Visie, missie en kernwaarden

In augustus 2014 is het dagelijks bestuur, met behulp van de Raad van Commissarissen, gestart met het schrijven van een nieuw plan. Om een gedegen plan met een nieuwe koers te bepalen was het van belang eerst terug te gaan naar de basis. Als eerste heeft het dagelijks bestuur de vraag gesteld of de destijds geformuleerde visie en missie überhaupt nog volstond. De conclusie was dat de visie en missie te wollig, te lang en te algemeen was omschreven. Derhalve is gestart met het opnieuw formuleren van de visie en missie.

Dit leverde mooie discussies en een nog mooier resultaat:

Visie: De Graafschap is de Achterhoekse trots!

Missie: Een voetbalclub op Eredivisieniveau die zorgt voor spektakel en saamhorigheid voor supporters en ondernemers met het beste en grootste zakenplatform.

Met kernwaarden Trots, D'ARAN, eerlijk, samen en genieten waren de ingrediënten voor een nieuw beleidsplan daar. In januari 2015 werd vervolgens de basis voor het nieuwe beleidsplan gepresenteerd, ook wel het plan "Samen D'ARAN" genoemd.

### Organisatie

Seizoen 2014-2015 was alweer het derde seizoen Eerste divisie na de degradatie in 2012. Meer dan ooit tevoren werd gezocht naar een duidelijke lijn en een hernieuwde koers om zo snel mogelijk de weg naar de eredivisie te vinden. Het plan Samen D'ARAN was hier uitvloeisel van.

Het dagelijks bestuur lag in handen van de heer Dick Chargois (algemeen directeur), de heer Henk Bloemers (commercieel manager) en de heer Matthijs Dam (financieel manager). In november 2014 kondigde de heer Bloemers zijn vertrek aan per einde seizoen. Met ingang van december was de heer Bloemers geen lid meer van het dagelijks bestuur. De Graafschap is de heer Bloemers dankbaar voor zijn enorme inzet en positieve bijdrage aan de club, ook in soms roerige tijden.

Onder leiding van algemeen directeur de heer Dick Chargois (onbezoldigd) is het plan Samen D'ARAN tot stand gekomen. Na een succesvolle presentatie van het plan was de primaire taak van de heer

Chargois afgerond. Met ingang van januari 2015 heeft de heer Hans Veldhorst in de rol als algemeen bestuurder (onbezoldigd) de taak van de heer Chargois betreffende de algehele leiding van De Graafschap overgenomen. De Graafschap is de heer Chargois dankbaar voor de begeleiding, zijn inzet en algehele leiding omtrent het creëren van een nieuwe basis voor een nieuw beleidsplan.

Het dagelijks bestuur bestaat vanaf januari 2015 uit de heren Hans Veldhorst (algemeen bestuurder) en de heer Matthijs Dam (financieel manager). In februari 2015 is de heer Edward van Wonderen, als opvolger van de heer Henk Bloemers, als commercieel directeur aangesteld. Tegelijkertijd is Matthijs Dam tevens benoemt tot financieel directeur. Hiermee was het dagelijks bestuur volledig. Echter bleek de beoogde samenwerking tussen De Graafschap en de heer van Wonderen in de praktijk minder goed te functioneren. De heer van Wonderen heeft eind maart 2015 besloten zijn dienstverband vroegtijdig te beëindigen.

Het dagelijks bestuur is in het begin van seizoen 2015-2016 uitgebreid met mevrouw Martine Zuil (directeur marketing- en commerciële zaken).

Ook binnen de Raad van Commissarissen zijn er mutaties geweest. Aan het eind van het seizoen is de heer Peter Hofstede uit de Raad van Commissarissen getreden. Als gevolg van de promotie naar de Eredivisie is de heer Hofstede in de functie van manager voetbalzaken in dienst getreden. Tevens heeft de heer Carl Berlo de Raad van Commissarissen verlaten. De heer Berlo kon voor zijn gevoel te weinig tijd vrijmaken om zijn rol als commissaris te vervullen. De Graafschap is de heer Berlo dankbaar voor zijn inzet als commissaris.

Daarnaast is de heer Henk Zweers, voorzitter van De Raad van Commissarissen, per eind seizoen uitgetreden. De termijn van van de heer Zweers verliep per einde seizoen 2014-2015. De heer Zweers had reeds bij zijn aantreden, vanuit een tijdelijk voorzitterschap in 2012, aangekondigd te stoppen na verloop van zijn officiële termijn.

In de vele jaren dat de heer Zweers (formeel) betrokken is geweest bij De Graafschap is hij van grote waarde geweest voor de club. Zo zijn reorganisaties, wijzigingen van de juridische structuur, de blauwdruk van herfinancieringen en nog veel meer wezenlijke zaken mede te danken aan de heer Zweers. In 2012 heeft de heer Zweers in een roerige periode de rol van voorzitter op zich genomen en de club door een moeilijke periode weten te leiden.

De Graafschap is de heer Zweers ontzettend dankbaar voor zijn deskundigheid, leiderschap binnen de Raad van Commissarissen, adviezen, kritische analyses en overige werkzaamheden.

## Sportief

Seizoen 2014-2015 zijn wij gestart onder leiding van de heer Jan Vreman als hoofdtrainer van het eerste elftal. De doelstelling met het eerste elftal, het behalen van de top vijf van de eerste divisie of het winnen van een periodetitel, is niet gerealiseerd.

Het seizoen wordt in de reguliere competitie afgesloten met een 6<sup>e</sup> plaats. Dit gaf recht op deelname aan de play-offs voor promotie.

In de eerste ronde van de play-offs werd Almere City verslagen (1-1 uit en 2-1 thuis). In de volgende ronde werd Eredivisionist Go Ahead Eagles verslagen (1-0 thuis en 0-1 uit). Dat bracht ons in de finale ronde van de play-offs tegen tegenstander Volendam. Als eerste een thuiswedstrijd op 28 mei, deze werd afgesloten met een remise (0-0). De grote finale was op 31 mei aan de dijk in Volendam. Eindstand 0-1.

Wi-j komt altijd weer terug!

Wat niemand in april 2015 nog had durven dromen werd werkelijkheid. De Graafschap, de trots van de Achterhoek, keerde na 3 seizoenen terug in de Eredivisie. Een geweldige prestatie.

## Continuïteit

Het eigen vermogen en het werkkapitaal van De Graafschap zijn negatief. Deze constatering vragen een nadere toelichting betreffende de continuïteit van De Graafschap. De KNVB Modelstaten opgesteld op basis van 'going concern' grondslagen. De redenen hiervoor zijn de volgende:

- Goede betalingsafspraken met crediteuren, investeerders en sponsors;
- Beschikbaarheid van een jaarlijkse kredietfaciliteit bij investeerders;
- Het beleidsplan om als gevolg van economische tegenwind de noodzakelijke besparingen te realiseren;
- Door middel van verkoop bijzondere aandelen C is inmiddels een groot deel van de volledige herfinanciering van De Graafschap gerealiseerd, te weten een uitgifte en storting van ruim € 2,9 miljoen. De Graafschap is thans nog in gesprek met een aantal investeerders om op korte termijn nog een uitgifte van diverse aandelen C te realiseren.
- De Graafschap is daarnaast in gesprek met diverse partijen in het kader van specifieke financiering van (de exploitatie van) de jeugdafdeling, waarbij het doel is om jaarlijks een bedrag van minimaal € 200.000 te realiseren. Het doel is om committent te krijgen van een tiental investeerders voor de komende vijf jaar, waarbij thans reeds van een zevental personen toezeggingen zijn verkregen en de eerste stortingen zijn ontvangen.

Het dagelijks bestuur verwacht, bij behoud van het Eredivisieschap, derhalve op basis van ingezet beleid zoals hierboven benoemd, dat de vermogenspositie en de kasstroompositie zich op termijn zullen herstellen en van een (financieel) gezonde bedrijfsvoering sprake kan zijn. Uit bovenstaande uiteenzetting blijkt dat het voortbestaan van de vennootschap onzeker is, maar dat een duurzame voorzetting van de bedrijfsuitoefening niet onmogelijk is. Daarom zijn de toegepaste grondslagen voor waardering en resultaatbepaling gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van De Graafschap.

## Financiële toelichting

De Graafschap werkt maandelijks met financiële rapportages waarin de zogenaamde last forecast wordt gerapporteerd en waarin tevens lopende risico's en eventuele bijzonderheden zijn opgenomen. Met deze rapportage is de club financieel transparant voor de gehele organisatie. Door snel en betrouwbaar te rapporteren kan tevens snel(ler) worden bijgestuurd.

Voorgaand seizoen (2013-2014) werd voor het eerste na een langdurige reeks van positieve netto resultaten een fors verlies gerapporteerd. Hiermee werd ook direct zichtbaar wat de financiële consequenties zijn van een langer verblijf in de eerste divisie en het uitblijven van sportieve resultaten in combinatie met het niet realiseren van begrootte omzetten.

Ook seizoen 2014-2015 wordt afgesloten met een substantieel verlies van afgerond € 1,3 miljoen (seizoen 2013-2014 afgerond € 715K negatief). Dit verlies is groter dan aanvankelijk gecommuniceerd. De oorzaak is met name de uitgekeerde promotiebonus aan de selectie. Deze kosten waren niet voorzien in de forecast 2014-2015, echter zouden de extra financiële voordelen in het Eredivisie seizoen 2015-2016 dit meer dan afdekken.

Door dit negatieve resultaat verslechtert de positie van het eigen vermogen, hetgeen reeds negatief was. Ondanks dat in de seizoenen 2013-2014 en 2014-2015 voor bijna € 3 miljoen aandelen C is uitgegeven en volgestort, is dit niet voldoende om een positief vermogen te bewerkstelligen. Ondanks het negatieve vermogen zijn de liquiditeiten voldoende gebleken als gevolg van het afsluiten van een aantal tijdelijke (seizoens)kredieten.

Bij de start van het seizoen was De Graafschap nog ingedeeld in categorie 1 van het financieel rating model van de KNVB. Clubs in categorie 1 staan onder verscherpt toezicht van de KNVB, hetgeen met name inhoudt dat de KNVB actief mee kijkt naar het plan van aanpak van een club om financieel gezond te worden. Bij de meting van zowel de jaarcijfers 2013-2014 alsmede de halfjaarcijfers 2014-2015 was de financiële positie dermate verbeterd, dat met ingang van de meting van de halfjaarcijfers De Graafschap wederom is ingedeeld in categorie 2 van het financieel rating model. Hiermee is het plan van aanpak vervallen. Met name de versterking van het eigen vermogen als gevolg van uitgifte aandelen C heeft geleid tot het behalen van deze score.

Gezien het forse verlies over 2014-2015 en de verwachtingen 2015-2016, mede door noodzakelijke forse investeringen, moet rekening worden gehouden dat een terugval naar categorie 1 tot de mogelijkheden behoort.

#### Verwachtingen nieuwe seizoen 2015-2016

Door de promotie naar de Eredivisie is de verwachting voor 2015-2016 voor het eerst sinds 3 seizoenen positief. Een substantiële groei van seizoenkaarthouders en sponsors wordt voorzien. Daarnaast moet de verdere uitwerking, in de vorm van werkelijke acties, bijdragen aan een verdere realisatie van onze missie en hiermee de realisatie van onze visie.

Het fundament van de spelersgroep 2015-2016 was reeds grotendeels gecontracteerd vóór de promotie. Vervolgens heeft de technische staf verder gebouwd aan een elftal waarmee De Graafschap de Eredivisie kon betreden. De staf, onder leiding van Jan Vreman, geniet het volledige vertrouwen om de sportieve doelstelling te behalen. Een ultieme beloning is vervolgens behoud in de Eredivisie!

Als gevolg van de promotie naar de Eredivisie ziet de exploitatie van seizoen 2015-2016 er behoorlijk positiever uit in vergelijking met 2014-2015. Ondanks deze positieve ontwikkeling zal nog een (klein) verlies worden verwacht. Indien behoud Eredivisie wordt gerealiseerd, dan zal seizoen 2016-2017 wederom zwarte cijfers laten zien.

Zoals eerder aangegeven is enige matiging van het positivisme realistisch. Gezien het negatieve resultaat over 2014-2015, het negatieve vermogen en de continue druk op de liquiditeit is het denkbaar dat een terugval naar categorie 1 is te verwachten.

Doetinchem, 1 december 2015

w.g. H. Veldhorst  
Bestuurder

w.g. M. Dam  
Bestuurder

w.g. M. Zuil  
Bestuurder

Geconsolideerde balans per 30 juni 2015

(na resultaatbestemming)

	<u>30-06-2015</u>		<u>30-06-2014</u>	
	€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>				
Vaste activa				
Materiële vaste activa		451.106		606.860
Financiële vaste activa		55.830		40.000
		<u>506.936</u>		<u>646.860</u>
Vlottende activa				
Vorraden en onderhanden werk		40.299		37.131
Vorderingen	1	1.077.405		1.563.486
Liquide middelen		347.141		596.539
		<u>1.464.845</u>		<u>2.197.156</u>
Totaal		<u><u>1.971.781</u></u>		<u><u>2.844.016</u></u>





Geconsolideerde winst-en-verliesrekening  
over de periode 1 juli 2014 tot en met 30 juni 2015

	<u>2014 / 2015</u>		<u>2013 / 2014</u>	
	€	€	€	€
Brutomarge		4.713.580		4.962.348
Lonen en salarissen	2.171.921		2.227.710	
Sociale lasten en pensioenlasten	377.538		313.242	
Afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen	-420.386		-721.958	
Afschrijvingen materiële vaste activa	219.308		333.586	
Overige bedrijfskosten	3.641.739		3.490.553	
		<u>5.990.120</u>		<u>5.643.133</u>
Som der bedrijfslasten				
Bedrijfsresultaat		-1.276.540		-680.785
Rentelasten en soortgelijke kosten		-15.819		-34.604
Groepsresultaat uit gewone bedrijfs- uitoefening vóór belastingen		-1.292.359		-715.389
Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening		-		-
Groepsresultaat uit gewone bedrijfs- uitoefening na belastingen		-1.292.359		-715.389
Resultaat aandeel derden		185.652		-
Groepsresultaat na belastingen		<u>-1.106.707</u>		<u>-715.389</u>

## Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de geconsolideerde jaarrekening

### Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek. Voor representatiedoeleinden wordt bij een toename van het inzicht in de jaarrekening aangesloten bij specifieke voorschriften met betrekking tot presentatie, zoals uitgegeven door de KNVB.

De algemene grondslag voor de waardering van de activa en passiva, alsmede voor de bepaling van het resultaat is de verkrijgings of vervaardigingsprijs. Voorzover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen voor de nominale waarde.

### Vergelijkende cijfers

De vergelijkende cijfers van het voorgaande boekjaar zijn, waar nodig, slechts qua rubricering voor vergelijkingsdoeleinden aangepast.

### Bedrijfsactiviteiten

Betaald Voetbal De Graafschap is gevestigd te Doetinchem en houdt zich bezig met het (doen) beoefenen en bevorderen van de voetbalsport in al zijn verschijningsvormen, waaronder mede begrepen de exploitatie en het bevorderen van een betaald voetbal organisatie in Doetinchem en omgeving.

### Informatie met betrekking tot de continuïteit

Ultimo seizoen 2014/2015 bedraagt het eigen vermogen van De Graafschap negatief € 1.480.000 en het werkkapitaal negatief € 1.515.000. Daarnaast bedraagt het resultaat over het seizoen 2014/2015 negatief € 1.292.000. Deze constatering vragen een nadere toelichting betreffende de continuïteit van De Graafschap. De jaarrekening is opgesteld op basis van 'going concern' grondslagen. De redenen hiervoor zijn de volgende:

- Goede betalingsafspraken met crediteuren, investeerders en sponsors;
- Beschikbaarheid van aanvullende financiering en een jaarlijkse kredietfaciliteit bij investeerders;
- Het beleidsplan om als gevolg van economische tegenwind de noodzakelijke besparingen te realiseren;
- Door middel van verkoop bijzondere aandelen C is inmiddels een groot deel van de volledige herfinanciering van De Graafschap gerealiseerd, te weten een uitgifte en storting van ruim € 2,9 miljoen. De Graafschap is thans nog in gesprek met een aantal investeerders om op korte termijn nog een uitgifte van diverse aandelen C te realiseren.
- De Graafschap is daarnaast in gesprek met diverse partijen in het kader van specifieke financiering van (de exploitatie van) de jeugdafdeling, waarbij het doel is om jaarlijks een bedrag van minimaal € 200.000 te realiseren. Het doel is om committent te krijgen van een tiental investeerders voor de komende vijf jaar, waarbij thans reeds van een zevental personen toezeggingen zijn verkregen en de eerste stortingen zijn ontvangen.

Het dagelijks bestuur verwacht, bij behoud van het Eredivisieschap, derhalve op basis van ingezet beleid zoals hierboven benoemd, dat de vermogenspositie en de kasstroompositie zich op termijn zullen herstellen en van een (financieel) gezonde bedrijfsvoering sprake kan zijn. In het geval van degradatie uit de Eredivisie zal het bestuur voor komend seizoen inzetten op het zoveel als mogelijk op niveau houden van de opbrengsten in combinatie met een forse kostenbesparing (met name besparing op personeelskosten), teneinde een positieve liquiditeitspositie te waarborgen.

Uit bovenstaande uiteenzetting blijkt dat het voortbestaan van de vennootschap onzeker is, maar dat een duurzame voorzetting van de bedrijfsuitoefening niet onmogelijk is. Daarom zijn de toegepaste grondslagen voor waardering en resultaatbepaling gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van De Graafschap.

Betaald Voetbal De Graafschap B.V. te  
Doetinchem

### Consolidatie

De Graafschap heeft per 30 juni 2014 de volgende belangen:

-CV De Graafschap transferpool 2012 (6,76%)

-CV De Graafschap transferpool 2013 (0,00%)

Aangezien De Graafschap geen beleidsbepalende invloed in de betreffende vennootschappen heeft, worden deze niet geconsolideerd. Deze vennootschappen dienen enkel voor de formalisatie van de zogenoemde transferpools welke nader zijn toegelicht onder de immateriële vaste activa.

Met ingang van 1 juli 2014 is Stichting Talenten Academie Achterhoek opgericht. De activiteiten van de voetbalacademie van De Graafschap worden in deze Stichting ondergebracht. De meerderheid van het bestuur wordt aangesteld door Betaald Voetbal De Graafschap B.V.

De geconsolideerde jaarrekening bevat de geconsolideerde cijfers van Betaald Voetbal De Graafschap B.V. en Stichting Talenten Academie Achterhoek.

### Pensioenen

Betaald Voetbal De Graafschap B.V. heeft voor haar werknemers, welke voor 1 mei 2014 in dienst getreden zijn, een pensioenregeling getroffen die kwalificeert als een toegezegde bijdrageregeling: de verplichtingen van de vennootschap gaan niet verder dan het betalen van een jaarlijkse bijdrage aan de verzekeringsmaatschappij. Werknemers welke later in dienst getreden zijn krijgen niet langer een pensioenregeling aangeboden. De in de toekomst te betalen bijdragen zullen mede afhankelijk zijn van de ontwikkelingen van de arbeidsvoorwaarden in de bedrijfstak en van de rendementen die de verzekeringsmaatschappij behaald op belegde bijdragen.

### Schattingen

Bij het opstellen van de jaarrekening dient de ondernemingsleiding, overeenkomstig algemeen geldende grondslagen, bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen die medebepalend zijn voor de opgenomen bedragen. De feitelijke resultaten kunnen van deze schattingen afwijken.

Grondslagen voor waardering van activa en passiva

### Immateriële vaste activa

#### Vergoedingssommen

Betreft het totaal van de betaalde transfervergoedingen verminderd met van investeerders ontvangen bijdragen en bijkomende kosten ter zake van afgesloten spelerscontracten verminderd met de cumulatieve afschrijving. Afschrijving geschiedt lineair ten laste van het resultaat op basis van de looptijd van het contract. Indien de van derden ontvangen bijdrage de betaalde kosten overschrijdt wordt het meerdere ten gunste van het transferresultaat gebracht.

Transferwaarden van spelers waarvoor geen transfervergoeding betaald is, zoals spelers uit de eigen opleiding, worden niet gewaardeerd.

Door het betalen van een bijdrage aan De Graafschap verwerft de investeerder het recht op een deel van de eventuele toekomstige transferwinst.

Jaarlijks wordt op individueel niveau beoordeeld of bijzondere waardeverminderingen noodzakelijk zijn.

### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingprijs of vervaardigingsprijs, verminderd met een lineaire afschrijving gebaseerd op de verwachte economische levensduur, welke gesteld is op 5-10 jaar voor huurdersinvesteringen, machines en installaties en 5 jaar voor de andere vaste bedrijfsmiddelen.

In het jaar van investeren wordt naar tijdsgelang afgeschreven.

#### Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen inkooprijks of lagere marktwaarde.

#### Vorderingen

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, voorzover noodzakelijk onder aftrek van een voorziening voor het risico van oninbaarheid.

#### Liquide middelen

De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de vennootschap.

#### Aandeel derden

Het aandeel derden in groepsvermogen wordt gewaardeerd op het aandeel derden in de nettovermogenswaarde, bepaald volgens de waarderingsgrondslagen van de onderneming.

#### Langlopende schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De op korte termijn (binnen één jaar) verschuldigde aflossingen worden opgenomen onder de kortlopende schulden.

### Grondslagen voor de resultaatbepaling

#### Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto-omzet en alle hiermee verbonden, aan het verslagjaar toe te rekenen kosten. De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

Winsten worden verantwoord in het jaar waarin de omzet is gerealiseerd. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

#### Netto-omzet

De netto omzet bestaat uit de opbrengsten van aan derden geleverde en gefactureerde goederen exclusief omzetbelasting en onder aftrek van kortingen, rabatten en garantievergoedingen.

#### Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen van derden en groepsmaatschappijen ontvangen (te ontvangen) en aan derden en groepsmaatschappijen betaalde (te betalen) interest.

#### Belastingen uit gewone bedrijfsuitoefening

De belastingen worden berekend op basis van het verantwoorde resultaat, rekening houdend met fiscaal vrijgestelde posten en geheel of gedeeltelijk niet aftrekbare kosten. De met het buitengewoon resultaat samenhangende belastingen worden daaraan rechtstreeks toegerekend.

Latente belastingvorderingen uit hoofde van beschikbare voorwaartse verliescompensatie zijn op nihil gewaardeerd.

## Toelichting op de geconsolideerde balans per 30 juni 2015

### Activa

#### 1 Vorderingen

Onder de vorderingen zijn geen vorderingen opgenomen met een looptijd langer dan één jaar.

### Passiva

#### 2 Groepsvermogen

Aandeel van rechtspersoon in het groepsvermogen

Voor een toelichting op het aandeel van de rechtspersoon in het groepsvermogen wordt verwezen naar de toelichting op het eigen vermogen in de vennootschappelijke jaarrekening.

### Langlopende schulden

Dit betreft diverse onderhandse leningen afgesloten bij sponsoren en investeerders. Over een bedrag van € 180.000 is 5% rente verschuldigd. De rente met betrekking tot de overige leningen varieert tussen nihil en 5%. De aflossing van de leningen is mede afhankelijk van kasstromen en transferactiviteiten. Voor alle leningen geldt dat de in het komend boekjaar vervallende aflossingsverplichting als kortlopende schuld verantwoord is. Er zijn geen schulden met een looptijd langer dan 5 jaar.

Er zijn geen zekerheden verstrekt.

Betaald Voetbal De Graafschap B.V. te  
Doetinchem

## Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

### Huurverplichtingen

De vennootschap is een langjarige huurovereenkomst aangegaan voor de huur van het stadion De Vijverberg. De jaarlijkse huur is overeengekomen op € 550.000 zonder een jaarlijkse indexering.

### Leaseverplichtingen

Inzake het wagenpark zijn operational leaseovereenkomsten afgesloten met een resterende looptijd van maximaal 24 maanden. De jaarlijkse verplichting bedraagt ongeveer € 211.000.

### Transferpools

Door het betalen van een bijdrage aan De Graafschap verwerft de investeerder het recht op een deel van de eventuele toekomstige transferwinst.

Aangezien er eerst op het moment van het realiseren van een transfer een verplichting jegens de investeerders ontstaat is de ontvangen bijdrage niet als schuld verantwoord.

### Investeringsverplichting

De vennootschap is investeringsverplichtingen aangegaan voor een bedrag van circa € 281.800.

Betaald Voetbal De Graafschap B.V. te  
Doetinchem

Overige informatie over de periode 1 juli 2014 tot en met 30 juni 2015

Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het jaar 1 juli 2014 tot en met 30 juni 2015 waren gemiddeld 44 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (1 juli 2014 tot en met 30 juni 2015: 45).

Enkelvoudige balans per 30 juni 2015

(na resultaatbestemming)

	<u>30-06-2015</u>		<u>30-06-2014</u>	
	€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>				
Vaste activa				
Materiële vaste activa		451.106		606.860
Financiële vaste activa		55.830		40.000
		<u>506.936</u>		<u>646.860</u>
Vlottende activa				
Vorraden en onderhanden werk		40.299		37.131
Vorderingen	3	1.140.725		1.563.486
Liquide middelen		313.055		596.539
		<u>1.494.079</u>		<u>2.197.156</u>
Totaal		<u><u>2.001.015</u></u>		<u><u>2.844.016</u></u>



		<u>30-06-2015</u>		<u>30-06-2014</u>	
		€	€	€	€
<b>PASSIVA</b>					
Eigen vermogen					
Gestort en opgevraagd kapitaal	4	2.898.002		2.508.002	
Agioreserve		309.727		309.727	
Overige reserves		-4.502.666		-3.396.123	
		<hr/>		<hr/>	
			-1.294.937		-578.394
Langlopende schulden			472.500		424.000
Kortlopende schulden			2.823.452		2.998.410
Totaal		<hr/> <u>2.001.015</u> <hr/>		<hr/> <u>2.844.016</u> <hr/>	

## Toelichting op de enkelvoudige balans per 30 juni 2015

### Activa

#### Vlottende activa

##### 3 Vorderingen

Onder de vorderingen zijn geen vorderingen opgenomen met een looptijd langer dan één jaar.

### Passiva

#### Eigen vermogen

##### 4 Gestort en opgevraagd kapitaal

Het gestort en opgevraagd kapitaal bedraagt € 2.898.002. Dit betreft € 18.002 gewone aandelen van nominaal € 1 en 249 cumulatief preferente aandelen C van nominaal € 10.000. Gedurende het boekjaar zijn 39 aandelen C uitgegeven.

Het ingehouden deel van het nettoresultaat bedraagt nihil.

#### Langlopende schulden

##### Langlopende schulden

Dit betreft diverse onderhandse leningen afgesloten bij sponsoren en investeerders. Over een bedrag van € 180.000 is 5% rente verschuldigd. De rente met betrekking tot de overige leningen varieert tussen nihil en 5%. De aflossing van de leningen is mede afhankelijk van kasstromen en transferactiviteiten. Voor alle leningen geldt dat de in het komend boekjaar vervallende aflossingsverplichting als kortlopende schuld verantwoord is. Er zijn geen schulden met een looptijd langer dan 5 jaar.

Er zijn geen zekerheden verstrekt.

Betaald Voetbal De Graafschap B.V. te  
Doetinchem

## Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

### Huurverplichtingen

De vennootschap is een langjarige huurovereenkomst aangegaan voor de huur van het stadion De Vijverberg. De jaarlijkse huur is overeengekomen op € 550.000 zonder een jaarlijkse indexering.

### Leaseverplichtingen

Inzake het wagenpark zijn operational leaseovereenkomsten afgesloten met een resterende looptijd van maximaal 24 maanden. De jaarlijkse verplichting bedraagt ongeveer € 211.000.

### Transferpools

Door het betalen van een bijdrage aan De Graafschap verwerft de investeerder het recht op een deel van de eventuele toekomstige transferwinst.

Aangezien er eerst op het moment van het realiseren van een transfer een verplichting jegens de investeerders ontstaat is de ontvangen bijdrage niet als schuld verantwoord.

### Investeringsverplichting

De vennootschap is investeringsverplichtingen aangegaan voor een bedrag van circa € 281.800 inzake de investering veldverwarming.

Betaald Voetbal De Graafschap B.V. te  
Doetinchem

## Overige informatie

Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het jaar 1 juli 2014 tot en met 30 juni 2015 waren gemiddeld 44 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (1 juli 2014 tot en met 30 juni 2015: 45).

Doetinchem,

w.g. H. Veldhorst  
Bestuurder

w.g. M. Dam  
Bestuurder

w.g. M. Zuil  
Bestuurder

Vastgesteld door de Algemene Vergadering d.d. ....

Aan de Algemene Vergadering, Raad van Commissarissen en directie van Betaald Voetbal De Graafschap B.V.

Kenmerk: 52744/MvR/MS/16.0070

## Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

### Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2014/2015 van Betaald Voetbal De Graafschap B.V. te Doetinchem gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde balans per 30 juni 2015 en de geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2014/2015 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### *Verantwoordelijkheid van het bestuur*

Het bestuur van de entiteit is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW). Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

### *Verantwoordelijkheid van de accountant*

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking

te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de entiteit gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

#### *Oordeel betreffende de jaarrekening*

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Betaald Voetbal De Graafschap B.V. per 30 juni 2015 en van het resultaat over 2014/2015 in overeenstemming met titel 9 Boek 2 BW.

#### *Benadrukking van onzekerheid omtrent de continuïteit*

Wij vestigen de aandacht op de paragraaf continuïteit in de grondslagen van de jaarrekening, waarin uiteengezet is dat de entiteit een netto verlies van € 1.292.000 over 2014/2015 heeft geleden en dat het eigen vermogen van de entiteit per 30 juni 2015 € 1.480.000 negatief bedraagt, alsmede dat het werkkapitaal van de entiteit € 1.515.000 negatief bedraagt. Deze condities duiden op het bestaan van een onzekerheid van materieel belang op grond waarvan gereede twijfel zou kunnen bestaan over de continuïteitsveronderstelling van de entiteit. Het management is echter van mening dat een duurzame voortzetting van de bedrijfsuitoefening niet in gevaar is, hetgeen is gebaseerd op goede betalingsafspraken met crediteuren, gesprekken met investeerders en het plan de vennootschap volledig te herfinancieren. Deze situatie doet geen afbreuk aan ons oordeel.

#### **Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen**

Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Nijmegen, 1 december 2015

BDO Audit & Assurance B.V.  
namens deze,

w.g. B.J. Scholten RA