



**BETAALD VOETBAL  
DE GRAAFSCHAP B.V.**

**PUBLICATIERAPPORT  
SEIZOEN 2013/2014**

Inschrijfnummer Kamer van Koophandel: 09170229



## Inhoudsopgave

	Pagina
<b>Jaarverslag</b>	<b>3</b>
Balans per 30 juni 2014	6
Winst- en verliesrekening over de periode 1 juli 2013 tot en met 30 juni 2014	8
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	9
Toelichting op de balans per 30 juni 2014	12
Toelichting op de winst- en verliesrekening over de periode 1 juli 2013 tot en met 30 juni 2014	14
<b>Controleverklaring van de onafhankelijke accountant</b>	<b>15</b>

## Jaarverslag

### Algemeen

Eind 2006 is Betaald Voetbal De Graafschap B.V., opgericht, hierin is het voetbalbedrijf ondergebracht. Vereniging Betaald Voetbal De Graafschap bezit de certificaten van Stichting Aandelenkapitaal BVO De Graafschap welke een meerderheidsbelang houdt in Betaald Voetbal De Graafschap B.V.

Betaald Voetbal De Graafschap B.V. is gevestigd te Doetinchem en houdt zich bezig met het (doen) beoefenen en bevorderen van de voetbalsport in al zijn verschijningsvormen, waaronder mede begrepen de exploitatie en het bevorderen van een betaald voetbal organisatie in Doetinchem en omgeving.

### Missie

De missie van De Graafschap is: Het structureel spelen van betaald voetbal op het hoogst haalbare niveau en op een financieel verantwoorde wijze met herkenbaar voetbal waarmee de regio zich kan identificeren en daarmee bijdragen aan de uitstraling en trots van en binding met de regio Achterhoek.

### Organisatie

Seizoen 2013-2014 was het tweede seizoen eerste divisie na de degradatie in 2012. De financiële en organisatorische impact werd nog meer zichtbaar in dit seizoen. Naast de historisch vele faillissementen van sponsors besluiten ook sponsors te bezuinigen wat resulteert in lagere opbrengsten. Het sportieve tegenvallende resultaat heeft ook geleid tot teruglopende bezoekersaantallen.

In maart 2014 in de structuur van de interne organisatie gewijzigd door terugtreden van de algemeen directeur Henk Bloemers. Per april heeft hij zijn carrière voortgezet als commercieel manager binnen de club. De taak van algemeen directeur is ingevuld met de komst van Dick Chargois (onbezoldigd). Het dagelijks bestuur bestaat vanaf april 2014 dan ook uit drie personen, te weten Dick Chargois, Henk Bloemers en Matthijs Dam.

In de Raad van Commissarissen hebben een aantal mutaties plaatsgevonden. Per 1 juli 2013 zijn Peter Hofstede (portefeuille voetbaltechnische zaken) en Sjoerd Weijkamp (portefeuille supporterszaken en communicatie) toegetreden. Per 1 januari 2014 is Henk van Braak (portefeuille commerciële zaken) afgetreden.

In augustus 2014 zijn vervolgens Eugene Fierkens (portefeuille commerciële zaken en marketing) en Martin Mos (portefeuille financiën en tevens afgevaardigde namens aandeelhouders C) toegetreden tot de raad.

### Sportief

Seizoen 2013-2014 zijn wij gestart onder leiding van Pieter Huistra als hoofdtrainer van het eerste elftal. De doelstelling met het eerste elftal, behalen top vijf van de Eerste divisie is niet gerealiseerd. In december 2013 is helaas afscheid genomen van Pieter Huistra met name de slechte sportieve resultaten en de druk van het publiek lagen hieraan ten grondslag.

In februari is Jimmy Calderwood aangetrokken als nieuwe hoofdtrainer, geheel onbezoldigd, met de bedoeling het publiek weer aan de club te binden en het seizoen succesvol af te sluiten. Helaas moesten wij in maart 2014 alweer afscheid van nemen als gevolg van een ernstige vertrouwensbreuk.

In overleg met de technische staf is besloten om het seizoen af te ronden onder leiding van op dat moment assistent trainer Jan Vreman.

De play-off's werden gelukkig gehaald door het behalen van de zesde plaats op de ranglijst. Maar helaas volgde uitschakeling in de tweede ronde door RKC Waalwijk.

### Continuïteit

Het eigen vermogen en het werkkapitaal van De Graafschap zijn negatief. Deze constatering vragen een nadere toelichting betreffende de continuïteit van De Graafschap. De KNVB Modelstaten opgesteld op basis van 'going concern' grondslagen. De redenen hiervoor zijn de volgende:

- Goede betalingsafspraken met crediteuren, investeerders en sponsors;
- Het beleidsplan om als gevolg van degradatie en economische tegenwind de noodzakelijke besparingen te realiseren; en
- Het dagelijks bestuur is bezig met een volledige herfinanciering van De Graafschap door middel van de verkoop bijzondere aandelen C. De huidige aandeelhouder heeft in haar ledenvergadering van 30 oktober 2013 toestemming verleend voor deze uitgifte. Inmiddels is reeds een uitgifte en storting van ruim € 2,54 miljoen gerealiseerd. Het uiteindelijke streven is een kapitaalinjectie van minimaal drie miljoen euro. De Graafschap is thans nog in gesprek met een aantal investeerders om gedurende het seizoen 2014/2015 de uitgifte van diverse aandelen C te realiseren.
- De Graafschap is daarnaast in gesprek met diverse partijen in het kader van specifieke financiering van (de exploitatie van) de jeugdafdeling, waarbij het doel is om jaarlijks een bedrag van minimaal € 200.000 te realiseren. Het doel is om commitment te krijgen van een tiental investeerders voor de komende vijf jaar, waarbij thans reeds diverse (mondelinge) toezeggingen zijn verkregen. Het dagelijks bestuur verwacht dit binnen afzienbare tijd (in ieder geval gedurende seizoen 2014/2015) te realiseren.

De directie verwacht derhalve op basis van ingezet beleid zoals hierboven benoemd, dat de vermogenspositie en de kasstrooppositie zich op termijn zullen herstellen en van een (financieel) gezonde bedrijfsvoering sprake kan zijn.

Uit bovenstaande uiteenzetting blijkt dat het voortbestaan van de vennootschap onzeker is, maar dat een duurzame voorzetting van de bedrijfsuitoefening niet onmogelijk is. Daarom zijn de toegepaste grondslagen voor waardering en resultaatsbepaling gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit De Graafschap.

### Financiële toelichting

De Graafschap werkt maandelijks met financiële rapportages waarin de zogenaamde last forecast wordt gerapporteerd en waarin tevens lopende risico's en eventuele bijzonderheden zijn opgenomen. Met deze rapportage is de club financieel transparant voor de gehele organisatie. Door snel en betrouwbaar te kunnen rapporteren kan tevens snel(ler) worden bijgestuurd.

Na een langdurige reeks van positieve netto resultaten moeten wij seizoen 2013-2014 helaas afsluiten met een fors verlies van afgerond € 715.000 (seizoen 2012-2013 nog een positief resultaat van afgerond: € 12.000).

Het forse negatieve resultaat kon niet worden opgevangen door reserves, deze zijn immers negatief. De combinatie bracht een liquiditeitsprobleem en heeft derhalve gezorgd voor een versnelling in het proces tot uitgifte van aandelen C. In oktober 2013 zijn de eerste aandelen verkocht en in de periode november en december van 2013 kwamen de eerste volstortingen op deze aandelen binnen. Hiermee was de continuïteit van De Graafschap geborgd. Per eind juni 2014 is de formele plaatsing van aandelen C afgerond.

Mede door het (voorzien) negatieve resultaat is De Graafschap in 2013-2014 geplaatst in categorie 1 van het financieel rating model van de KNVB. Clubs in categorie 1 staan onder verscherpt toezicht van de KNVB, hetgeen met name inhoudt dat de KNVB actief mee kijkt naar het plan van aanpak van een club om financieel gezond te worden.

Voor ons was plaatsing in categorie 1 geen verrassing, sterker nog dit zagen wij meer dan een jaar aankomen. De teruggang is reeds aangekondigd in het verslag van voorgaand seizoen. Om die reden was er tijd om een juiste voorbereiding te doen op de uitgifte van aandelen C en de bijbehorende financiële scenario's.

De weg naar categorie 2, belangrijker de weg naar een financieel gezonde club, is reeds ingeslagen met als eerste substantiële succes de plaatsing van aandelen C. Per 1 juli 2014 is het vermogen ruim € 2,4 miljoen verbeterd door deze plaatsing.

Dit houdt overigens niet in dat hiermee De Graafschap is "gered". Om een solide basis te creëren is het noodzaak nog een aantal aandelen ad € 100K te verkopen en dat de financiële planning zal worden gerealiseerd. Grootste aandachtspunt is herstel en verbetering van de inkomstenkant. Met het

realiseren van een vernieuwde visie en missie en met het brengen van een nieuw geloof zal dit gerealiseerd kunnen worden. Hiermee zal De Graafschap groeien tot de trots van de Achterhoek!

#### Verwachtingen nieuwe seizoen 2014-2015

Door voor het derde seizoen op rij te starten in de eerste divisie is de verwachting dat wederom seizoenkaarthouders en sponsors afhaken en afwachten hoe het seizoen zich ontwikkeld.

In september 2014 zijn wij reeds gestart met het schrijven van het nieuwe beleidsplan alsmede het ontwikkelen van een nieuwe visie en missie welke beter aansluit bij de huidige situatie en behoeften van de achterban. Met deze nieuwe visie en missie zal de gehele organisatie alsmede onze achterban weer geloof krijgen in de toekomst en weer willen aansluiten bij de trots van de Achterhoek: De Graafschap!

Nu Jan Vreman samen met assistent Jan Oosterhuis bouwen aan een (regionaal) eerste elftal met veel jonge spelers is de voornaamste doelstelling de band met het publiek te herstellen. Sportief gezien zijn de doelstellingen voor seizoen 2014-2015 de volgende:

- 1e elftal, minimaal realiseren van play-off's;
- Om de doorstroming naar het eerste elftal te blijven waarborgen is het noodzakelijk om met de jeugdteams op een zo hoog mogelijk niveau te spelen. De resultaat doelstellingen van de betreffende jeugdteams voor het seizoen 2014-2015 zijn:
  - 0.19/A1 - Klasse behoud A-junioren eerstedivisie;
  - 0.17/B1 - Klasse behoud eerste divisie B;
  - 0.15/C1 - Promoveren naar eerste divisie;
  - 0.14/C2 - Top 8 in de C2-junioren 0.14 groep A;
  - 0.13/D1 - Top 6 in de D-pupillen eerste divisie C;
  - 0.12/D2 - Handhaving in de D-pupillen 1e divisie C;
  - 0.11/E1 - Top 4 in de E-pupillen hoofdklasse 02;
  - 0.10/E2 - Top 6 in de E-pupillen hoofdklasse 06.

Evenals seizoen 2013-2014 laat ook seizoen 2014-2015 een negatief resultaat zien. Dit betreft een minder negatief resultaat en is (deels) voorzien in de meerjarenbegroting zoals besproken met de nieuwe aandeelhouders C. Met ingang van 2016-2017 moeten er weer zwarte cijfers geschreven worden

Zoals ook hierboven is aangegeven zijn de eerste stappen gezet tot het vormen van een solide financiële basis teneinde continuïteit te kunnen borgen. De verdere uitrol van het gehele onderliggende plan zal in de komende seizoenen plaatsvinden. In 2014-105 moet het nieuwe beleidsplan, geheel ontleend aan de nieuwe visie en missie zijn uitgewerkt. Hiermee zal de binding tussen De Graafschap en haar achterban worden hersteld met als gevolg een solide financiële basis van De Graafschap.

Doetinchem,

Betaald Voetbal De Graafschap B.V.

w.g. H. Bloemers  
Bestuurder

w.g. D. Chargois  
Bestuurder

w.g. M.R. Dam  
Bestuurder

## Balans per 30 juni 2014

	<u>30-06-2014</u>		<u>30-06-2013</u>	
	€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>				
<b>Vaste activa</b>				
Materiële vaste activa				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	150.597		306.075	
Machines en installaties	124.265		97.770	
Inventarissen	<u>331.998</u>		<u>358.273</u>	
		606.860		762.118
Financiële vaste activa				
Overige vorderingen		40.000		-
<b>Vlottende activa</b>				
Voorraden				
Grond- en hulpstoffen		37.131		35.042
Vorderingen				
Handelsdebiteuren	1.278.377		380.493	
Overige vorderingen en overlopende activa	215.109		336.352	
Vorderingen op aandeelhouders	<u>70.000</u>		<u>-</u>	
		1.563.486		716.845
Liquide middelen		596.539		562.754
<b>Totaal</b>		<u><u>2.844.016</u></u>		<u><u>2.076.759</u></u>

	<u>30-06-2014</u>		<u>30-06-2013</u>	
	€	€	€	€
<b>PASSIVA</b>				
<b>Eigen vermogen</b>				
Gestort en opgevraagd kapitaal	2.508.002		18.002	
Agioreserve	309.727		309.727	
Overige reserves	<u>-3.396.123</u>		<u>-2.680.734</u>	
		-578.394		-2.353.005
<b>Vorzieningen</b>				
Overige voorzieningen		-		32.500
<b>Langlopende schulden</b>				
Achtergestelde leningen	80.000		-	
Overige schulden	<u>344.000</u>		<u>1.020.000</u>	
		424.000		1.020.000
<b>Kortlopende schulden</b>				
Obligaties en onderhandse leningen	7.486		7.486	
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	691.848		815.072	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	307.261		314.654	
Overige schulden en overlopende passiva	<u>1.991.815</u>		<u>2.240.052</u>	
		2.998.410		3.377.264
<b>Totaal</b>		<u><u>2.844.016</u></u>		<u><u>2.076.759</u></u>

**Winst- en verliesrekening over de periode 1 juli 2013 tot en met 30 juni 2014**

	<u>2013 / 2014</u>		<u>2012 / 2013</u>	
	€	€	€	€
Netto-omzet		4.962.348		6.192.388
Lonen en salarissen	2.227.710		2.598.901	
Sociale lasten	258.919		309.528	
Pensioenlasten	54.323		65.866	
Afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen	-721.958		-696.082	
Afschrijvingen materiële vaste activa	333.586		276.454	
Overige bedrijfskosten	<u>3.490.553</u>		<u>3.591.395</u>	
<b>Som der bedrijfslasten</b>		<u>5.643.133</u>		<u>6.146.062</u>
<b>Bedrijfsresultaat</b>		-680.785		46.326
Rentelasten en soortgelijke kosten		<u>-34.604</u>		<u>-34.409</u>
<b>Netto resultaat</b>		<u><u>-715.389</u></u>		<u><u>11.917</u></u>



## Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

### Algemeen

Deze voor deponering bij het handelsregister bestemde balans met toelichting is ontleend aan de door het bestuur van de vennootschap opgemaakte jaarrekening over het boekjaar 2013/2014. Aangezien de vennootschap voldoet aan de wettelijke criteria voor de kleine onderneming zijn in dit rapport vereenvoudigingen aangebracht overeenkomstig artikel 2:396 van het Burgerlijk Wetboek.

De algemene grondslag voor de waardering van de activa en passiva is de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen de nominale waarde.

### Vergelijkende cijfers

De vergelijkende cijfers van het voorgaande boekjaar zijn, waar nodig, slechts qua rubricering voor vergelijkingsdoeleinden aangepast.

### Bedrijfsactiviteiten

Betaald Voetbal De Graafschap is gevestigd te Doetinchem en houdt zich bezig met het (doen) beoefenen en bevorderen van de voetbalsport in al zijn verschijningsvormen, waaronder mede begrepen de exploitatie en het bevorderen van een betaald voetbal organisatie in Doetinchem en omgeving.

### Informatie met betrekking tot de continuïteit

Op basis van de stand van het negatieve eigen vermogen van € 577.000 en het negatieve werkkapitaal van € 801.000 per 30 juni 2014, zou de indruk kunnen bestaan dat het voortbestaan van De Graafschap mogelijk onzeker is. Deze constatering vraagt een nadere toelichting betreffende de continuïteit van De Graafschap. De jaarrekening is opgesteld op basis van 'going concern' grondslagen. De redenen hiervoor zijn de volgende:

- Goede betalingsafspraken met crediteuren, investeerders en sponsors;
- Het beleidsplan om als gevolg van degradatie en economische tegenwind de noodzakelijke besparingen te realiseren; en
- Het dagelijks bestuur is bezig met een volledige herfinanciering van De Graafschap door middel van de verkoop bijzondere aandelen C. De huidige aandeelhouder heeft in haar ledenvergadering van 30 oktober 2013 toestemming verleend voor deze uitgifte. Inmiddels is reeds een uitgifte en storting van ruim € 2,4 miljoen gerealiseerd. Het uiteindelijke streven is een kapitaalinjectie van minimaal drie miljoen euro. De Graafschap is thans nog in gesprek met een aantal investeerders om gedurende het seizoen 2014/2015 de uitgifte van diverse aandelen C te realiseren;
- De Graafschap is daarnaast in gesprek met diverse partijen in het kader van specifieke financiering van (de exploitatie van) de jeugdafdeling, waarbij het doel is om jaarlijks een bedrag van minimaal € 200.000 te realiseren. Het doel is om commitment te krijgen van een tiental investeerders voor de komende vijf jaar, waarbij thans reeds diverse (mondelinge) toezeggingen zijn verkregen. Het dagelijks bestuur verwacht dit binnen afzienbare tijd (in ieder geval gedurende seizoen 2014/2015) te realiseren.

De directie verwacht derhalve op basis van ingezet beleid zoals hierboven benoemd, dat de vermogenspositie en de kasstroompositie zich op termijn zullen herstellen en van een (financieel) gezonde bedrijfsvoering sprake kan zijn.

Uit bovenstaande uiteenzetting blijkt dat het voortbestaan van de vennootschap onzeker is, maar dat een duurzame voorzetting van de bedrijfsuitoefening niet onmogelijk is. Daarom zijn de toegepaste grondslagen voor waardering en resultaatbepaling gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit De Graafschap.

### Consolidatie

De Graafschap heeft per 30 juni 2014 de volgende belangen:

- CV De Graafschap transferpool 2012 (6,76%)

Aangezien De Graafschap geen beleidsbepalende invloed in de betreffende vennootschap heeft, wordt deze niet geconsolideerd. Deze vennootschap dient enkel voor de formalisatie van de zogenoemde transferpools welke nader zijn toegelicht onder de immateriële vaste activa.

### Pensioenen

Betaald Voetbal De Graafschap B.V. heeft voor haar werknemers, welke voor 1 mei 2014 in dienst getreden zijn, een pensioenregeling getroffen die kwalificeert als een toegezegde bijdrageregeling: de verplichtingen van de vennootschap gaan niet verder dan het betalen van een jaarlijkse bijdrage aan de verzekeringsmaatschappij. Werknemers welke later in dienst getreden zijn krijgen niet langer een pensioenregeling aangeboden. De in de toekomst te betalen bijdragen zullen mede afhankelijk zijn van de ontwikkelingen van de arbeidsvoorwaarden in de bedrijfstak en van de rendementen die de verzekeringsmaatschappij behaald op belegde bijdragen.

### Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de directie van De Graafschap zich verschillende oordelen en maakt schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. De werkelijke resultaten kunnen van deze schattingen afwijken.

## **Grondslagen voor waardering van activa en passiva**

### Immateriële vaste activa

#### Vergoedingssommen

Betreft het totaal van de betaalde transfervergoedingen verminderd met van investeerders ontvangen bijdragen en bijkomende kosten ter zake van afgesloten spelerscontracten verminderd met de cumulatieve afschrijving. Afschrijving geschiedt lineair ten laste van het resultaat op basis van de looptijd van het contract. Indien de van derden ontvangen bijdrage de betaalde kosten overschrijdt wordt het meerdere ten gunste van het transferresultaat gebracht. Transferwaarden van spelers waarvoor geen transfen/ergoeding betaald is, zoals spelers uit de eigen opleiding, worden niet gewaardeerd.

Door het betalen van een bijdrage aan De Graafschap verwerft de investeerder het recht op een deel van de eventuele toekomstige transferwinst.

Jaarlijks wordt op individueel niveau beoordeeld of bijzondere waardeverminderingen noodzakelijk zijn.

### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingprijs of vervaardigingprijs, verminderd met een lineaire afschrijving gebaseerd op de verwachte economische levensduur, welke gesteld is op 5-10 jaar voor huurdersinvesteringen, machines en installaties en 5 jaar voor de andere vaste bedrijfsmiddelen.

In het jaar van investeren wordt naar tijdsgelang afgeschreven.

### Voorraden

De voorraden grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd tegen inkoopprijs of lagere marktwaarde.

### Vorderingen

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, voorzover noodzakelijk onder aftrek van een voorziening voor het risico van oninbaarheid.

#### Liquide middelen

De liquide middelen staan, voorzover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de vennootschap.

#### Vorzieningen

De overige voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de betreffende verplichtingen af te wikkelen.

#### Overige voorzieningen

#### Langlopende schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De op korte termijn (binnen één jaar) verschuldigde aflossingen worden opgenomen onder de kortlopende schulden.

### **Grondslagen voor de resultaatbepaling**

#### Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto-omzet en alle hiermee verbonden, aan het verslagjaar toe te rekenen kosten. De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderinggrondslagen.

Winsten worden verantwoord in het jaar waarin de omzet is gerealiseerd. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

#### Netto-omzet

De netto omzet bestaat uit de opbrengsten van aan derden geleverde en gefactureerde goederen exclusief omzetbelasting en onder aftrek van kortingen, rabatten en garantievergoedingen.

#### Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen van derden en groepsmaatschappijen ontvangen (te ontvangen) en aan derden en groepsmaatschappijen betaalde (te betalen) interest.

#### Belastingen uit gewone bedrijfsuitoefening

De belastingen worden berekend op basis van het verantwoorde resultaat, rekening houdend met fiscaal vrijgestelde posten en geheel of gedeeltelijk niet aftrekbare kosten. De met het buitengewoon resultaat samenhangende belastingen worden daaraan rechtstreeks toegerekend.

Latente belastingvorderingen uit hoofde van beschikbare voorwaartse verliescompensatie zijn op nihil gewaardeerd.

## Toelichting op de balans per 30 juni 2014

### Activa

#### Vlottende activa

##### Vorderingen

Onder de vorderingen zijn geen vorderingen opgenomen met een looptijd langer dan één jaar.

### Passiva

#### Eigen vermogen

##### *Gestort en opgevraagd kapitaal*

Het gestort en opgevraagd kapitaal bedraagt € 2.508.002. Dit betreft 18.002 gewone aandelen van nominaal € 1 en 249 cumulatief preferente aandelen C van nominaal € 10.000. Gedurende het boekjaar zijn 249 aandelen C uitgegeven.

Het ingehouden deel van het nettoresultaat bedraagt nihil.

##### Langlopende schulden

Dit betreft diverse onderhandse leningen afgesloten bij sponsors en investeerders. Over een bedrag van € 180.000 is 5% rente verschuldigd. De rente met betrekking tot de overige leningen varieert tussen nihil en 5%. De aflossing van de leningen is mede afhankelijk van kasstromen uit transferactiviteiten. Voor alle leningen geldt dat de in het komend boekjaar vervallende aflossingsverplichting als kortlopende schuld verantwoord is. Er zijn geen schulden met een looptijd langer dan 5 jaar.

Er zijn geen zekerheden verstrekt.

## Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

### Huurverplichtingen

De vennootschap is een langjarige huurovereenkomst aangegaan voor de huur van het stadion De Vijverberg. De jaarlijkse huur is overeengekomen op € 550.000 zonder een jaarlijkse indexering.

### Leaseverplichtingen

Inzake het wagenpark zijn operational leaseovereenkomsten afgesloten met een resterende looptijd van maximaal 24 maanden. De jaarlijkse verplichting bedraagt ongeveer € 255.000 (2012/2013: € 300.000).

### Investeringsverplichtingen

De vennootschap is investeringsverplichtingen aangegaan voor een bedrag van € 17.900.

### Erfpacht

Inzake de uitgifte van de grond in erfpacht en de vestiging van het recht van opstal op de locatie Bezelhorstweg, welke als duur een periode van 30 jaar heeft, is vanaf 1 januari 2005 een jaarlijks canon van € 3.400 verschuldigd.

### Transferpools

Door het betalen van een bijdrage aan De Graafschap verwerft de investeerder het recht op een deel van de eventuele toekomstige transferwinst.

Aangezien er eerst op het moment van het realiseren van een transfer een verplichting jegens de investeerders ontstaat is de ontvangen bijdrage niet als schuld verantwoord.



## Toelichting op de winst- en verliesrekening over de periode 1 juli 2013 tot en met 30 juni 2014

### Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het jaar 1 juli 2013 tot en met 30 juni 2014 waren gemiddeld 45 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (1 juli 2012 tot en met 30 juni 2013: 52).

Doetinchem,  
Betaald Voetbal De Graafschap B.V.

w.g. H. Bloemers  
Bestuurder

w.g. D. Chargois  
Bestuurder

w.g. M.R. Dam  
Bestuurder

De jaarrekening is op .....2014 vastgesteld door de Algemene Vergadering.

Aan: de Algemene Vergadering, Raad van Commissarissen en directie van Betaald Voetbal De Graafschap B.V.

## Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

### Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2013/2014 van Betaald Voetbal De Graafschap B.V. te Doetinchem gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 30 juni 2014 en de winst- en verliesrekening over 2013/2014 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### *Verantwoordelijkheid van de directie*

De directie van Betaald Voetbal De Graafschap B.V. is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW). De directie is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

### *Verantwoordelijkheid van de accountant*

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit. Een controle omvat

tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door de directie van de entiteit gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

*Oordeel betreffende de jaarrekening*

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Betaald Voetbal De Graafschap B.V. per 30 juni 2014 en van het resultaat over 2013/2014 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

*Benadrukking van onzekerheid omtrent de continuïteit*

Wij vestigen de aandacht op de paragraaf continuïteit in de grondslagen van de jaarrekening, waarin uiteengezet is dat de entiteit een netto verlies van € 715.000 over 2013/2014 heeft geleden en dat het eigen vermogen van de entiteit per 30 juni 2014 € 578.000 negatief bedraagt, alsmede dat het werkkapitaal van de entiteit € 801.000 negatief bedraagt. Deze condities duiden op het bestaan van een onzekerheid van materieel belang op grond waarvan gereede twijfel zou kunnen bestaan over de continuïteitsveronderstelling van de entiteit. Het management is echter van mening dat een duurzame voortzetting van de bedrijfsuitoefening niet in gevaar is, hetgeen is gebaseerd op goede betalingsafspraken met crediteuren, gesprekken met investeerders en het plan de vennootschap volledig te herfinancieren. Deze situatie doet geen afbreuk aan ons oordeel.

**Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen**

Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Nijmegen 30 oktober 2014

BDO Audit & Assurance B.V.  
namens deze,

w.g. B.J. Scholten RA