



**BETAALD VOETBAL DE  
GRAAFSCHAP B.V.**

**PUBLICATIERAPPORT  
SEIZOEN 2020/2021**

## Inhoudsopgave

	Pagina
<b>Bestuursverslag</b>	<b>2</b>
<b>Publicatierapport</b>	
Balans per 30 juni 2021	5
Winst- en verliesrekening over de periode 1 juli 2020 tot en met 30 juni 2021	7
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	8
Toelichting op de balans per 30 juni 2021	11

## **BESTUURSVERSLAG 2020-2021**

### **Algemeen**

Eind 2006 is Betaald Voetbal De Graafschap B.V. opgericht, hierin is het voetbalbedrijf ondergebracht. Vereniging Betaald Voetbal De Graafschap bezit de certificaten van Stichting Aandelenkapitaal BVO De Graafschap welke een meerderheidsbelang houdt in Betaald Voetbal De Graafschap B.V.

Betaald Voetbal De Graafschap B.V. (hierna "De Graafschap") is gevestigd te Doetinchem en houdt zich bezig met het (doen) beoefenen en bevorderen van de voetbalsport in al zijn verschijningsvormen, waaronder mede begrepen de exploitatie en het bevorderen van een betaald voetbal organisatie in Doetinchem en omgeving.

### **Visie, missie en kernwaarden**

In januari 2015 is de basis gelegd onder het huidige beleidsplan, ook wel het plan "Samen D'RAN" genoemd. Hierin vormen de kernwaarden Trots, D'RAN, eerlijk, samen en genieten de belangrijkste ingrediënten. Deze komen terug in de missie en visie:

Visie: *De Graafschap is de Achterhoekse trots!*

Missie: *Een voetbalclub op Eredivisieniveau die zorgt voor spektakel en saamhorigheid voor supporters en ondernemers met het beste en grootste zakenplatform.*

### **Organisatie**

De statutaire directie van Betaald Voetbal De Graafschap B.V. bestaat uit Hans Martijn Ostendorp, algemeen directeur, en Remon Enting, financieel directeur. Zij vormen samen met Peter Hofstede, manager voetbal, het dagelijks bestuur. Het dagelijks bestuur geeft leiding aan Betaald Voetbal De Graafschap B.V. in haar geheel.

De Raad van Commissarissen bestaat uit Martin Mos (voorzitter), Loek van der Mark, Sjoerd Weikamp, David Vrijbergen en Ivo du Plessis.

### **Maatschappelijk verantwoord ondernemen**

De Graafschap heeft haar activiteiten inzake maatschappelijk verantwoord ondernemen sinds 1 juli 2020 belegd in de Stichting De Graafschap Verbindt. De Stichting heeft ten doel het leveren van een kwalitatieve bijdrage in de ontwikkeling van de Achterhoek en aangrenzende regio's. De Stichting voelt zich verantwoordelijk voor sociaal-maatschappelijke vraagstukken en stimuleert economische ontwikkeling. Dit doet zij onder meer door mensen te laten samen komen en samenwerking actief te stimuleren; met (top)sport een onafhankelijk platform voor verbinding te bieden, waarbij de Stichting de ontmoeting tussen individuen, overheid, onderwijs en ondernemers bevordert; de aantrekkingskracht, de naam en het netwerk van de oprichter te gebruiken om de regio economisch én maatschappelijk te versterken; en (maatschappelijke) projecten en activiteiten uit te voeren en partnerships te sluiten.

## **2020-2021: lege stadions**

Het seizoen 2020-2021 is onlosmakelijk verbonden met de impact van het Coronavirus. Slechts drie wedstrijden werden gedeeltelijk voor publiek gespeeld, de rest van het seizoen werd er gevoetbald in lege stadions. Daarmee was dit seizoen het middenrif van een periode van anderhalf jaar, die begon in maart 2020 met het stilleggen van de competitie en liep tot oktober 2021 toen er – onder voorwaarden – weer in volle stadions gespeeld mocht worden. De Graafschap is deze periode naar omstandigheden goed doorgekomen, vooral dankzij de enorme loyaliteit en bereidwilligheid van supporters, sponsors, medewerkers, spelers en staf, vrijwilligers, leveranciers, maatschappelijk partners en andere betrokkenen bij onze mooie club. Wij willen hen daar hartelijk voor bedanken!

De Graafschap behaald in 2020-2021 een operationeel resultaat (excl. transfers) van bijna een half miljoen euro. Dit positieve resultaat was hoofdzakelijk te danken aan drie dingen. Ten eerste lagen de kosten fors lager dan het seizoen ervoor. Ten tweede zijn de overheidsmaatregelen (NOW en TVL) voor een club van onze omvang adequaat gebleken, mede omdat bij De Graafschap de salarissen onder de loongrens van € 9.500,- liggen die geldt voor de berekening van de NOW. Maar ten derde – en verreweg de belangrijkste – is dat sponsors en supporters massaal hebben afgezien van tegemoetkoming van de gemiste wedstrijden. Bovenop dit positieve operationele resultaat komt vervolgens nog de (netto) transferopbrengst van de verkoop van met name Owusu naar Willem II en Van den Boomen naar Toulouse, waarmee het uiteindelijke bedrijfsresultaat ruim € 900k bedraagt.

Met dit resultaat is de lijn van de voorgaande seizoenen voortgezet, waarin het negatieve eigen vermogen stap voor stap is weggewerkt. Voor het eerst in hele lange tijd is het eigen vermogen van De Graafschap positief, namelijk € 92k. Ook het werkkapitaal – het verschil tussen de kortlopende vordering en de kortlopende verplichtingen – is na afgelopen seizoen positief. Daarbij dient wel te worden opgemerkt dat de uitgestelde Belastingschuld van eind 2019-2020 als langlopend is geclassificeerd en vanaf oktober 2022 moet worden afgelost (in 60 maanden). Maar geconcludeerd mag worden dat De Graafschap het Coronaseizoen met de hulp van velen goed is doorgekomen en financieel uit de problemen is gebleven.

## **Verwachtingen nieuwe seizoen 2021-2022**

Het had wat weg van een weidegang na een lange winter; het enthousiasme van iedereen waarmee men bij de start van 2021-2022 weer naar het stadion ging. De volle stadions, dat is nu al de grootste winst van dit seizoen. Winst willen we ook zoveel mogelijk behalen op het veld. Met Reinier Robbemond als nieuwe trainer en een spelersgroep die een aantal bekende en nieuwe gezichten heeft, willen we dit jaar ook weer spelen om de prijzen. Winst ook dat steeds meer Achterhoekse jeugdtalenten doorbreken in ons eerste elftal, waarmee de investering in onze jeugdopleiding zijn vruchten begint af te werpen. Financiële winst zal er dit seizoen naar verwachting niet in zitten. Op voorhand verwachten we een verlies van ruim een half miljoen euro, wat overigens in een derde seizoen in de KKD nog relatief beperkt is en gezien de financiële situatie van de club beheersbaar. Deze prognose is exclusief eventuele extra inkomsten uit bijvoorbeeld de Playoffs, beker, een periodetitel of transfers. Maar het belangrijkste is dat de stadions goed gevuld blijven dit seizoen en mensen weer volop kunnen genieten van de unieke sfeer op De Vijverberg.

### *Mogelijke risico's en onzekerheden*

Op het moment van schrijven mag in de stadions – onder voorwaarden – weer 100% publiek worden toegelaten. De seizoenkaarten en sponsoring worden grotendeels vooruit betaald en de liquiditeit die hieruit voortkomt is dus reeds ontvangen. Niettemin blijft een nieuwe Covid-uitbraak en/of aangescherpte overheidsmaatregelen in dit verband een potentieel risico. Indien publiek voor korte of langere termijn (gedeeltelijk) niet wordt toegelaten tot wedstrijden, zal de vraag om tegemoetkoming groter zijn dan afgelopen

seizoen (directe impact), alsmede de intentie om de seizoenkaart of sponsoring onvoorwaardelijk te verlengen kleiner zijn (middellange impact). Hoewel in een dergelijke scenario net als voorheen ondersteunende maatregelen vanuit de overheid verwacht mogen worden, bestaat hier een zekere mate van financieel risico. Gelet op de huidige positie van zowel het weerstandsvermogen als het werkkapitaal, acht de directie dit mogelijke risico beheersbaar.

#terugnaornormaal

Doetinchem, 28 oktober 2021,

w.g. Hans Martijn Ostendorp  
Algemeen directeur

w.g. Remon Enting  
Financieel directeur

Directie Betaald Voetbal De Graafschap B.V.

**Balans per 30 juni 2021**

*(na voorstel resultaatbestemming)*

		<u>30-06-2021</u>	<u>30-06-2020</u>
		€	€
<b>ACTIVA</b>			
<b>Vaste activa</b>			
Immateriële vaste activa		-	250.000
Materiële vaste activa		844.773	852.769
<b>Vlottende activa</b>			
Voorraden		18.951	21.624
Vorderingen	1	1.222.880	526.451
Liquide middelen		1.106.886	604.137
<b>Totaal</b>		<u><u>3.193.490</u></u>	<u><u>2.254.981</u></u>

		<u>30-06-2021</u>		<u>30-06-2020</u>	
		€	€	€	€
<b>PASSIVA</b>					
<b>Eigen vermogen</b>	2				
Geplaatst aandelenkapitaal	3	3.668.002		3.668.002	
Agioreserve		309.727		309.727	
Overige reserve	4	-3.885.191		-4.818.196	
			92.538		-840.467
<b>Langlopende schulden</b>	5	1.334.853		1.735.184	
<b>Kortlopende schulden</b>		1.766.099		1.360.264	
<b>Totaal</b>		<u>3.193.490</u>		<u>2.254.981</u>	

**Winst- en verliesrekening over de periode 1 juli 2020 tot en met 30 juni 2021**

	<u>2020 / 2021</u>		<u>2019 / 2020</u>	
	€	€	€	€
Netto-omzet		6.892.286		7.293.951
Lonen en salarissen	2.113.912		2.598.195	
Sociale lasten	623.650		573.275	
Pensioenlasten	112.665		84.474	
Resultaat vergoedingssommen	-306.660		-398.886	
Afschrijvingen materiële vaste activa	234.522		250.023	
Overige bedrijfskosten	3.159.913		3.916.919	
<b>Totaal van som der kosten</b>		<u>5.938.002</u>		<u>7.024.000</u>
<b>Totaal van bedrijfsresultaat</b>		954.284		269.951
Rentelasten en soortgelijke kosten		-21.279		-34.596
<b>Totaal van resultaat vóór belastingen</b>		<u>933.005</u>		<u>235.355</u>
Belastingen		-		-33.000
<b>Totaal van resultaat na belastingen</b>		<u><u>933.005</u></u>		<u><u>202.355</u></u>



## Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

### Informatie over de rechtspersoon

#### Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Betaald Voetbal De Graafschap B.V. is feitelijk en statutair gevestigd op Lijsterbeslaan 101a, 7004 AE te Doetinchem en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 09170229.

### Algemene toelichting

#### De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

Betaald Voetbal De Graafschap is gevestigd te Doetinchem en houdt zich bezig met het (doen) beoefenen en bevorderen van de voetbalsport in al zijn verschijningsvormen, waaronder mede begrepen de exploitatie en het bevorderen van een betaald voetbal organisatie in Doetinchem en omgeving.

#### De locatie van de feitelijke activiteiten

Betaald Voetbal De Graafschap B.V. is feitelijk gevestigd op Lijsterbeslaan 101a, 7004 AE te Doetinchem.

#### Informatieverschaffing over continuïteit

De Graafschap heeft voor het eerst in hele lange tijd een positief weerstandsvermogen. Ultimo seizoen 2020-2021 was het weerstandsvermogen van De Graafschap € 385k. Daarnaast was het werkkapitaal € 600k. In beginsel vragen deze constatering niet direct om een nadere toelichting betreffende de continuïteit van De Graafschap. Nemen we echter de verwachte prognose per ultimo seizoen 2021-2022 erbij in ogenschouw, dan zal het weerstandsvermogen afnemen tot € 265k negatief en ook het werkkapitaal licht negatief zijn. Dergelijke schommelingen zijn het afgelopen decennium gebruikelijk en zullen pas na een langer verblijf in de Eredivisie verdwijnen.

Het dagelijks bestuur van De Graafschap is van mening dat de vermogenspositie en de kasstroompositie beheersbaar zijn en dat sprake is van een (financieel) gezonde bedrijfsvoering. Mede omdat er goede betalingsafspraken zijn met crediteuren, investeerders en sponsors en er sprake is van de beschikbaarheid van aanvullende financiering bij investeerders. Volledigheidshalve wordt opgemerkt dat de uitgestelde belastingschuld die in 2019-2020 is opgebouwd van € 800k is verantwoord als langlopende schuld, omdat deze pas vanaf 1 oktober 2022 hoeft te worden afgelost (in 60 maanden). Vanaf seizoen 2022-2023 zal hier derhalve in de begroting rekening mee worden gehouden. Op basis van de op dit moment bekend zijnde feiten en omstandigheden is de directie van mening dat het gebruik van de continuïteitsveronderstelling passend is.

#### Informatieverschaffing over schattingen

Bij het opstellen van de jaarrekening dient de ondernemingsleiding, overeenkomstig algemeen geldende grondslagen, bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen die medebepalend zijn voor de opgenomen bedragen. De feitelijke resultaten kunnen van deze schattingen afwijken.

#### Vergelijkende cijfers

De vergelijkende cijfers van het voorgaande boekjaar zijn, waar nodig, slechts qua rubricering voor vergelijkingsdoeleinden aangepast.

## **Algemene grondslagen voor verslaggeving**

### De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Voor representatiedoeleinden wordt bij een toename van het inzicht in de jaarrekening aangesloten bij specifieke voorschriften met betrekking tot presentatie, zoals uitgegeven door de KNVB.

De algemene grondslag voor de waardering van de activa en passiva, alsmede voor de bepaling van het resultaat is de verkrijgings of vervaardigingsprijs. Voorzover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen voor de nominale waarde.

### Pensioenregelingen

Betaald Voetbal De Graafschap B.V. heeft voor haar werknemers, welke voor 1 mei 2014 in dienst getreden zijn, een pensioenregeling getroffen die kwalificeert als een toegezegde bijdrageregeling: de verplichtingen van de vennootschap gaan niet verder dan het betalen van een jaarlijkse bijdrage aan de verzekeringsmaatschappij. Werknemers welke later in dienst getreden zijn krijgen niet langer een pensioenregeling aangeboden. De in de toekomst te betalen bijdragen zullen mede afhankelijk zijn van de ontwikkelingen van de arbeidsvoorwaarden in de bedrijfstak en van de rendementen die de verzekeringsmaatschappij behaald op belegde bijdragen.

## **Grondslagen**

### Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen; dit is het geval als de boekwaarde van het actief hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven. De materiële vaste activa waarvan de vennootschap krachtens een financiële leaseovereenkomst de economische eigendom heeft, worden geactiveerd. De uit de financiële leaseovereenkomst voortvloeiende verplichting wordt als schuld verantwoord. De in de toekomstige leasetermijnen begrepen interest wordt gedurende de looptijd van de financiële leaseovereenkomst ten laste van het resultaat gebracht.

### Vorraden

Vorraden handelsgoederen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere nettoopbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

### Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Deze is gelijk aan de nominale waarde onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid.

Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

#### Liquide middelen

De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de vennootschap.

#### Voorzieningen

De overige voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de betreffende verplichtingen af te wikkelen.

#### Langlopende schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De op korte termijn (binnen één jaar) verschuldigde aflossingen worden opgenomen onder de kortlopende schulden.

#### De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto-omzet en alle hiermee verbonden, aan het verslagjaar toe te rekenen kosten. De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderinggrondslagen.

Winsten worden verantwoord in het jaar waarin de omzet is gerealiseerd. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

#### Omzetverantwoording

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengst van de in het verslagjaar geleverde goederen en verleende diensten onder aftrek van kortingen en de over de omzet geheven belastingen. Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

#### Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen van derden en groepsmaatschappijen ontvangen (te ontvangen) en aan derden en groepsmaatschappijen betaalde (te betalen) interest.

#### Belastingen over de winst of het verlies

De belastingen worden berekend op basis van het verantwoorde resultaat, rekening houdend met fiscaal vrijgestelde posten en geheel of gedeeltelijk niet aftrekbare kosten. De met het buitengewoon resultaat samenhangende belastingen worden daaraan rechtstreeks toegerekend.

Latente belastingvorderingen uit hoofde van beschikbare voorwaartse verliescompensatie zijn geactiveerd voor zo ver het waarschijnlijk wordt geacht dat deze in de nabije toekomst verrekend kunnen worden.

## Toelichting op de balans per 30 juni 2021

### Activa

#### 1 Vorderingen

Onder de vorderingen zijn geen vorderingen opgenomen met een looptijd langer dan één jaar.

### Passiva

#### 2 Eigen vermogen

Statutair is bepaald dat uit de winst die in het laatst verstreken boekjaar is behaald, allereerst, zo mogelijk, aan de winstreserves verbonden aan de aandelen C wordt toegevoegd vier procent (4%) van het op die aandelen gestorte bedrag. Vorderingen van aandeelhouders om een uitkering te ontvangen, verlopen statutair na vijf jaren.

Per 30 juni 2021 is sprake van een latente dividendverplichting groot € 453.000. Uitkering van cumulatief preferent dividend is slechts toegestaan indien en voor zover het eigen vermogen groter is dan de reserves die de vennootschap krachtens de wet of de statuten moet aanhouden en vindt plaats na goedkeuring van het bestuur.

Aangezien er voor seizoen 2021/2022 een negatief resultaat wordt geprognoseerd, het eigen vermogen per 30 juni 2022 naar verwachting negatief zal zijn en er tevens sprake is van dividendverboden uit hoofde van de NOW-regelingen, is per balansdatum geen sprake van voorgenomen of besloten winstuitkeringen. Derhalve is uit dien hoofde ook geen verplichting opgenomen die tot uitdrukking komt in de balans per 30 juni 2021.

#### *3 Geplaatst aandelenkapitaal*

Het gestort en opgevraagd kapitaal bedraagt € 3.668.002. Dit betreft 18.002 gewone aandelen van nominaal € 1 en 365 cumulatief preferente aandelen C van nominaal € 10.000.

#### *4 Overige reserves*

Het ingehouden deel van het nettoresultaat bedraagt € 933.005.

#### 5 Langlopende schulden

De langlopende schulden houden hoofdzakelijk verband met schulden uit hoofde van te betalen loonheffingen en BTW over de periode februari 2020 tot en met juni 2020 groot € 798.000. Voor deze schulden is bijzonder uitstel van betaling verkregen. Er is geen rente verschuldigd en aflossing zal plaatsvinden in maximaal 60 maanden vanaf 1 oktober 2022.

Daarnaast omvat dit diverse onderhandse leningen afgesloten bij sponsors en investeerders. Over deze diverse leningen is geen rente verschuldigd. De aflossing van de leningen is mede afhankelijk van kasstromen, transferactiviteiten en het al dan niet spelen in de Eredivisie en er zijn geen zekerheden verstrekt. Er zijn geen schulden met een looptijd langer dan 5 jaar.

Tot slot is een PSF-lening opgenomen, waarvan de hoofdsom € 281.650 bedraagt. Aflossing geschiedt in zeven jaarlijkse termijnen. De rente is variabel en de lening zal binnen vijf jaar volledig afgelost worden. Als zekerheid is gesteld verpanding van UEFA- en KNVB-gelden.

Voor de schulden geldt dat de in het komend boekjaar vervallende aflossingsverplichting als kortlopende schuld verantwoord is.

## **Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen**

### **Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen**

De vennootschap is een langdurige huurovereenkomst aangegaan voor de huur van het stadion de Vijverberg. De jaarlijkse huur is overeengekomen op € 550k in de Eredivisie, respectievelijk €340k in de KKD, zonder een jaarlijkse indexering.

Tevens is er met Sports Exposure een huurverplichting t.a.v. de Led-boardings aangegaan tot en met seizoen 2023-2024. Deze bedraagt in totaal € 213k, waarvan € 71k korter dan één jaar en € 142k langer dan één jaar.

### Leaseverplichting

Inzake het wagenpark is per 1 juli 2017 een operational leaseovereenkomst aangegaan met DAGD/SKODA. Per balansdatum 30 juni 2021 is er sprake van een contractuele leaseverplichting van in totaal circa € 402k, waarvan € 297k korter dan één jaar en € 105k langer dan één jaar. De overeenkomst voor auto's van spelers die langer lopen dan één jaar mogen desgewenst boetevrij worden ontbonden na één jaar.

### Investeringsverplichtingen

De vennootschap is per balansdatum geen investeringsverplichtingen aangegaan.

### Verliescompensatie

Van de niet-opgenomen verrekenbare compensabele verliezen ten bedrage van circa € 3,2 miljoen is het (nog) niet waarschijnlijk dat toekomstige fiscale winst beschikbaar komt ter compensatie of dat verrekening mogelijkheden kunnen worden benut. Om deze reden zijn deze verliezen niet gewaardeerd in de vorm van een latente belastingvordering. De gewijzigde fiscale wetgeving met betrekking tot verrekenbaarheid van verliezen bij deze inschatting is betrokken.

## Overige informatie

Gedurende het jaar 1 juli 2020 tot en met 30 juni 2021 waren gemiddeld 61 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (1 juli 2019 tot en met 30 juni 2020: 61).

Doetinchem,

w.g. H.M.  
Ostendorp  
Bestuurder

w.g. R. Enting  
Bestuurder

w.g. D.J.J. Vrijbergen  
Commissaris

w.g. M.P. Mos  
Commissaris

w.g. S. Weikamp  
Commissaris

w.g. A.J. van der Mark  
Commissaris

w.g. I.H.J. du Plessis  
Commissaris

Vastgesteld door de Algemene Vergadering d.d. ....